



RAPPORT D'ACTIVITÉS

2017-2018

ÉDITO



L'Université française en Arménie a beaucoup travaillé depuis ces 3 dernières années à la mise en place notamment de son plan stratégique. Approuvé par le Conseil d'Administration le 7 juillet 2017 il s'appuie sur 5 axes:

- **Axe 1** : La recherche comme relais de la croissance de l'UFAR
- **Axe 2** : Une modernisation de la gouvernance :
- **Axe 3** : L'anticipation des besoins du secteur économique
- **Axe 4** : La francophonie et l'attractivité internationale
- **Axe 5** : Les alumni et le rayonnement de l'UFAR

L'année universitaire 2017-2018 a donc été mise à profit pour commencer la mise en place de ce plan stratégique et le décliner dans ses différentes facettes. Aujourd'hui, l'UFAR a gagné en notoriété en Arménie et en France par la qualité de son enseignement et de ses intervenants arméniens et français, sa lutte contre la fraude, sa capacité à venir servir les emplois sur le marché du travail, sa visibilité, mais aussi par la qualité de ses étudiants et leur motivation profonde à progresser et construire leur projet professionnel.

Cette année des éléments conjoncturels externes viennent perturber le fonctionnement des établissements universitaires. La décision gouvernementale d'allonger le cycle des études secondaire d'une année (avec une répartition sur 2 cohortes) s'est traduite par une baisse mécanique de 33% des bacheliers (Attestat) entrant à l'université. La rentrée 2018-2019 verra pour sa part une baisse de 66% du nombre de candidats aux universités avant le retour à la normale des flux pour la rentrée 2019-2020. C'est donc dans un contexte de flux universitaires faibles et donc de recettes financières amoindries que nous avons déployé nos activités 2017-2018.

Néanmoins et comme le montrera le rapport, l'UFAR tire son épingle du jeu et se prépare d'ores et déjà à porter de nouveaux dossiers structurants qui accompagneront la croissance attendue des flux pour la rentrée 2019.

Bonne lecture à toutes et tous et encore une fois merci pour votre soutien et votre appui au développement de notre Université.



ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՖՐԱՆՔԱԿԱՆ ՀԱՄԱԼՍԱՐԱՆ

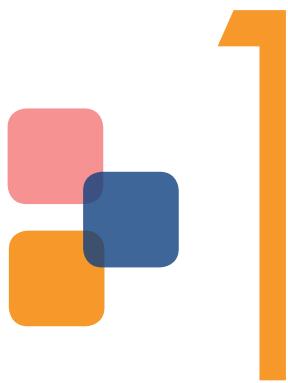
UNIVERSITE FRANCAISE EN ARMENIE

UFAR

ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՖՐԱՆՔԱԿԱՆ ՀԱՄԱԼՍԱՐԱՆ
UNIVERSITE FRANCAISE EN ARMENIE

100





PÉDAGOGIE

Après une année 2016-2017 marquée par une forte affluence des jeunes primo-entrants à l'UFAR, l'année 2017-2018 a vu un ralentissement des flux. Comme nous l'avons souligné dans le préambule cette baisse est conjonctuelle et est due au phénomène mécanique d'allongement du cycle primaire à 12 ans. Les universités arméniennes subiront des décalages de cohortes d'année en année jusqu'à la rentrée 2021 pour le cycle de Licence et 2013 pour le cycle de Master.

Mais l'année 2017-2018 a surtout été marquée d'un point de vue pédagogique par plusieurs dossiers importants

- La première cohorte de diplômés de Licence professionnelle Banque-Assurance
- La mise en place de la nouvelle filière Informatique et Mathématiques Appliquées
- La montée en charge du programme de doctorat avec notre partenaire de Lyon 3

Après quatre années de travail nous avons cette année diplômé nos premiers étudiants de la filière Banque Assurance. Ce diplôme de Licence professionnelle est totalement novateur en Arménie et nous devons à présent travailler sur sa réputation auprès des recruteurs. Nous avons mis en place des réunions avec la branche professionnelle des banques et travailler dans l'esprit d'un conseil de perfectionnement. Le secteur de l'assurance n'est pas quant à lui encore structuré en Arménie.

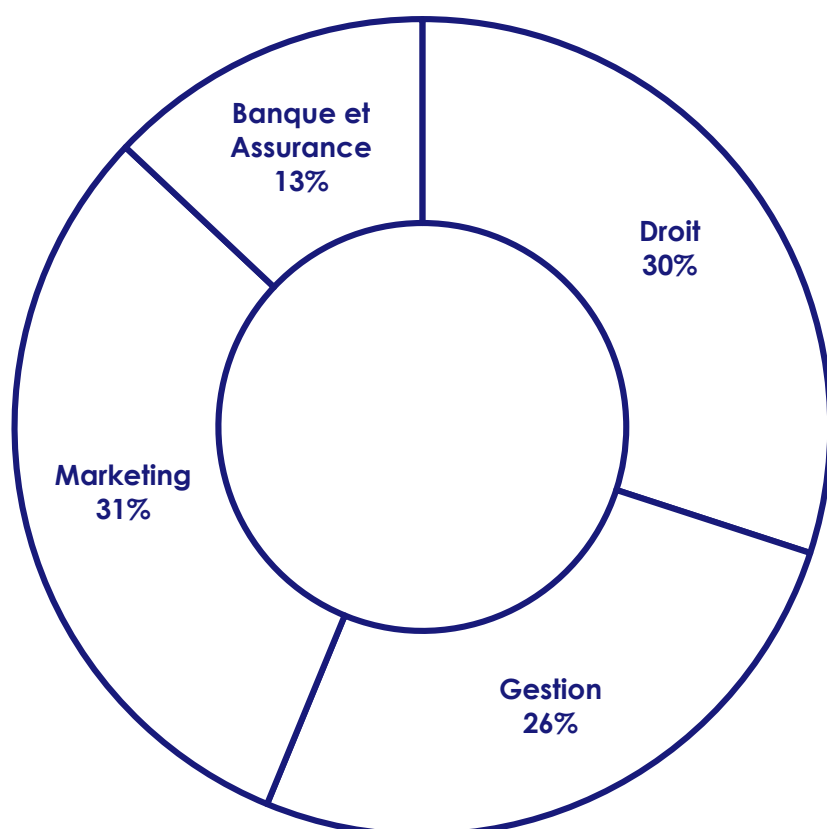
L'UFAR se devait d'accompagner le secteur dynamique des nouvelles technologies qui va devenir le troisième acteur de PIB. C'est à présent chose faite sur un dossier de partenariat avec un nouvel acteur français l'université Toulouse 3 Paul Sabatier, et la signature le 7 juillet 2018 d'une convention de collaboration autour d'une licence double diplômante en Informatique et Mathématiques Appliquées.

Ce dossier est majeur car il est également couplé au dossier du « convergence center » en partenariat avec TUMO et financé par l'UE.

Enfin notre cycle de doctorat se structure avec 11 étudiants inscrits majoritairement à Lyon 3, nous construisons, pas à pas, les briques de notre futur corps professoral d'enseignants-chercheurs qui, comme nous le soulignons dans le rapport stratégique, doivent assurer le relais de croissance de notre université.

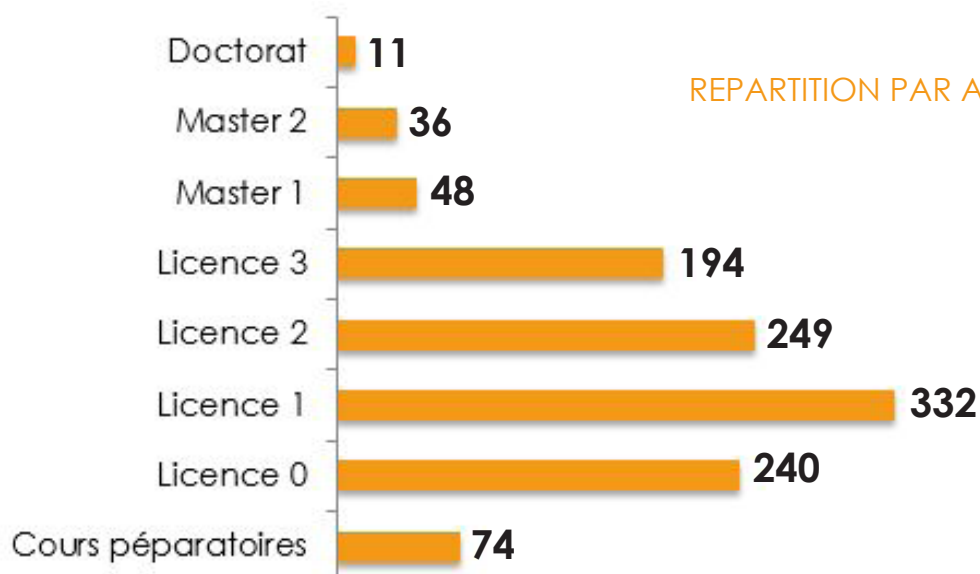


REPARTITION DES ETUDIANTS PAR SECTEUR DE DISCIPLINE

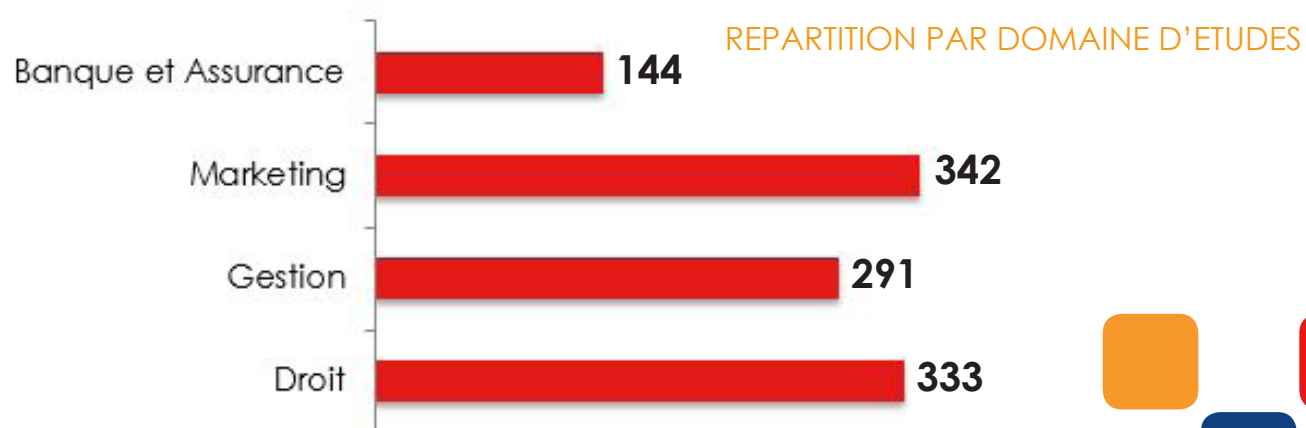


REPARTITION HOMME FEMME

69% **31%**



REPARTITION PAR ANNEE D'ETUDES



REPARTITION PAR DOMAINE D'ETUDES



Partenaires Académiques



Présente depuis la création du projet initial, l'Université Jean Moulin Lyon 3 est le socle de l'UFAR, qui lui permet aujourd'hui de rayonner en Arménie et au-delà des frontières. Très active à l'international, l'Université Jean Moulin Lyon 3 comprend une Faculté de Droit, l'IAE, les Facultés de Philosophie, de Langues, de Lettres et de Culture, ainsi qu'un IUT. L'Université a des dizaines de diplômes décentralisés et plusieurs doubles diplômes avec des universités européennes et étrangères, mais l'UFAR est le pôle international décentralisé le plus important de l'Université Jean Moulin Lyon 3 avec plus de 1000 étudiants inscrits en double diplômes.

Que ce soit en pédagogie, en recherche, autour de programmes européens, du programme des chaires Senghor, nos deux institutions collaborent de façon exemplaire pour le rayonnement de la francophonie. L'UFAR remercie toute l'équipe de Lyon 3 et notamment son Président le Professeur Jacques Comby, son Vice-président des Relations Internationales Guillaume Rousset, doyen associé à la faculté de Droit, et Jean-Baptiste Carlier, doyen associé aux facultés de Gestion, Marketing et Finances .

Au cours de cette année universitaire 2017-2018 nous avons beaucoup œuvré à la construction d'une nouvelle filière dans le secteur de IT. Aujourd'hui nous sommes fiers d'annoncer que l'Université de Toulouse 3 Paul



**UNIVERSITÉ
TOULOUSE III
PAUL SABATIER**

Sabatier est notre nouveau partenaire français de double diplôme pour la filière d'Informatique et de Mathématiques Appliquées (IMA). Toulouse est la ville qui concentre tout le secteur de la filière industrielle aéronautique en France. Grâce à ce leader européen en Informatique, le corps enseignant est fortement impliqué dans la recherche notamment à l'IRIT (Institut de recherche en Informatique de Toulouse) qui est labellisé CNRS (Centre national de la recherche scientifique en France) et dont les enseignants viendront faire des cours dans notre nouveau diplôme IMA. L'UFAR remercie particulièrement le Professeur Jean-Pierre Vinel Président de Toulouse 3, Michel Daydé Directeur de l'IRIT, Alain Crouzil responsable du département d'informatique de Toulouse 3, Ileana Ober et Pierre Henri Cros pour leur soutien dans la construction de ce dossier.







2

RECHERCHE

Sur l'année 2017-2018 nous avons mis en place 4 nouvelles thèses en droit, marketing, pédagogie. Ce dossier est important pour l'université car nous travaillons à la constitution d'un corps professoral franco arménien fortement relié aux laboratoires de recherche français. Comme l'année précédente, le soutien des écoles doctorales françaises et notamment celle de Lyon 3 en Droit et Gestion est un appui majeur. Il faut toute la conviction des équipes arméniennes mais surtout du soutien du Président Comby pour faire reconnaître à leur juste valeur la qualité des doctorants de l'UFAR et dépasser certains préjugés. Nos étudiants ont tous réalisé un séjour en France de 2 mois où ils ont participé aux activités des écoles doctorales, pris part à la vie des laboratoires et commencer à rédiger leurs premiers articles. Soulignons au passage la bourse Eugène Ionesco financée par l'AUF et qui a permis un séjour doctoral en Roumanie à Iasi pour un de nos étudiants juristes.



LES DOCTORANTS



Gayane Harutyunyan
doctorante en droit

Centre de recherche Michel de l'Hospital (EA 4232), école doctorale de science économique, juridique, politique et de gestion (ED 245 Clermont- Ferrand)

Sujet de thèse:
Analyse comparative des procédures législatives en Arménie

Cofinancement:
Union des avocats francophones d'Arménie

Gohar Sargsyan

doctorante en sciences de gestion

Centre de recherche Magellan (EA N°3713),
école doctorale Sciences Economiques et de
Gestion de Lyon (ED SEG 486)

Sujet de thèse:

conception et mise en oeuvre de la veille
stratégique pour accroître la capacité des
entreprises et organisations à survivre et à se
développer

Cofinancement:

Union Générale Arménienne de Bienfaisance/
Paris



Yevgenia Muradyan

doctorante en droit

Centre de recherche Graphos (IFROSS), école
doctorale de Droit (ED 492)

Sujet de thèse:

Gestation pour autrui: analyse croisée des droits
français et arménien

Cofinancement:

Union es avocats francophones d'Arménie



Gor Gyulhasyan

doctorant en sciences de gestion

Centre de Recherche Magellan (EA n°3713),
école doctorale Sciences Economiques et de
Gestion de Lyon (ED SEG 486)

Sujet de thèse:

Utilisation des données générées par l'internet
et accessibles aux entreprises comme levier
d'amélioration de l'efficacité du Marketing.

Cofinancement:

Ministère de l'éducation et de la science de
l'Arménie





Mariam Martirosyan
doctorante en droit

Centre de recherche Louis Josserand (CLJ),
école doctorale de Droit (ED 492)

Sujet de thèse:
Droit réels de jouissance portant sur un bien
immobilier

Cofinancement:
Institut international pour la Francophonie

Yeranuhi Yandyan
doctorante en droit

Equipe de Recherche Louis Josserand
(CLJ), école doctorale de Droit (ED 492)

Sujet de thèse:
Financement participatif avec rémunération
financière

Cofinancement:
Fondation « Centre éducation économique et de soutien de recherche »
Banque centrale



Gohar Petrosyan
doctorante en droit

Centre de Recherche GRAPHOS (IFROSS), école
doctorale de droit (ED 492)

Sujet de thèse:
Enjeux juridique de la lutte contre la fabrication
et le trafic des faux médicaments en Arménie
et en France, dans le cadre de l'Union Economique
Eurasiatique et l'Union Européenne

Cofinancement:
Institut de Recherche Anti-contrefaçon de Médicaments (IRACM)



Sosi Demirtshyan

doctorante en sciences de gestion

Centre de recherche Magellan (EA N°3713),
école doctorale Sciences Economiques et de
Gestion de Lyon (ED SEG 486)

Sujet de thèse:

L'importance du pays d'origine dans la perception des produits d'artisanat d'art: une application au « made in Armenia »

Financement:

Entreprise Muscari



Tatevik Najaryan

doctorante en droit

Ecole doctorale de droit (ED492)

Sujet de thèse:

Contrat de crédit international et droit international privé: analyse comparée des droits français et arméniens

Financement:

Fondation « Centre de soutien d'éducation et de recherche économique » de la banque centrale de la République d'Arménie



Yuri Melik-Ohanjanyan

doctorant en droit

Equipe de recherche Louis Jossierand ,
école doctorale de Droit (ED 492)

Sujet de thèse:

Spécificité et lacunes juridiques du droit arménien dans le domaine du commerce électronique

Financement:

UFAR et ses partenaires



Aida Ter-Ghazaryan
doctorante



Laboratoire de Recherche sur le langage,
école doctorale des lettres, sciences hu-
maines et sociales de l'Université Clermont
d'Auvergne

Sujet de thèse:

L'intégration du Cadre Européen Commun
de Référence pour les Langues (CECRL)
dans l'enseignement supérieur des langues
étrangères dans le système éducatifs armé-
nien : le cas de l'Arménie comme Etat de
l'espace Postsoviétique

Financement:

Autofinancement



2 DIPLOMES

1 EMPLOI





INSERTION

Depuis 2015, l'UFAR chaque année fait une étude d'insertion. Au-delà des chiffres bruts, cela permet aujourd'hui d'analyser les variations des données annuelles. Les enquêtes d'insertion de l'UFAR sont réalisées de mars à mai 2018 par le service « Stage, alumni et insertion professionnelle » ; elles concernent cette année 2 cohortes :

- Les alumni diplômés en juin 2017. L'enquête a été menée 9 mois après leur arrivée effective sur le marché du travail arménien. La cohorte 2017 intègre 196 diplômés de Licence et de Master. 99% de taux de réponse.
- Les alumni diplômés en juin 2014 que nous observons 4 ans après leur diplôme. Ce choix a été fait pour limiter le facteur de poursuite d'études que nous avons dans les enquêtes à 9 mois du diplôme notamment pour les diplômés de Licence. La cohorte intègre 194 diplômés de Licence. 84% de taux de réponse.

L'enquête qui est effectuée selon les modalités suivantes :

1. Un questionnaire en ligne préétabli par le service « Stage, alumni et insertion professionnelle », modifié par rapport à l'année précédente pour intégrer notamment une première mesure sur les canaux d'accès au premier emploi.
2. Relance par email.
3. Relance par téléphone et recherche des étudiants non accessibles par les réseaux sociaux : Facebook et LinkedIn.

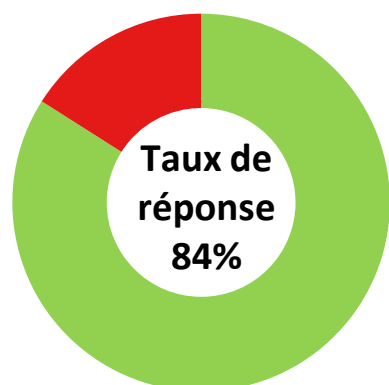
L'étude a pris 3 mois pour fiabiliser les données et compléter le cas échéant les réponses manquantes avec les alumni lors des relances téléphoniques.

Pour les deux cohortes, le taux de réponse est remarquable et ne fait que confirmer l'attachement des étudiants à l'UFAR lors des enquêtes. Nous pouvons donc affirmer que les résultats présentés reflètent une vue réelle et sincère de la position des alumni après l'obtention de leur diplôme. Toutes les enquêtes sont disponibles sur le site web de l'UFAR. Dans le rapport d'activités nous présentons les données relatives à l'enquête 2018 sur la promotion 2014, soit 4 ans après l'obtention de leur diplôme.



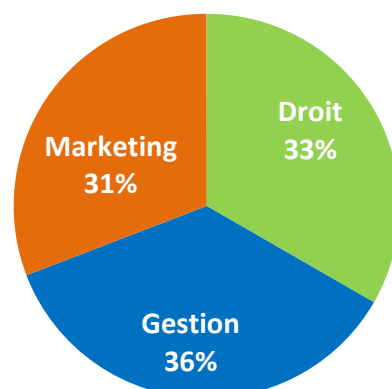
Cartographie de la population

Diplômés et répondants

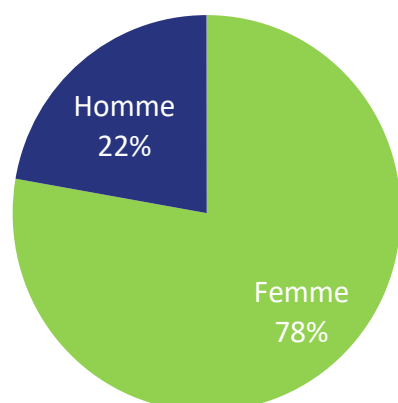


194 diplômés
162 répondants

Répartition par champ disciplinaire

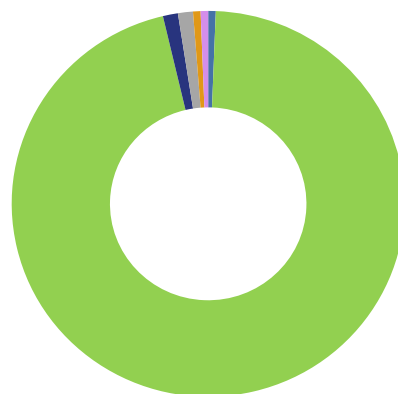


Répartition par genre



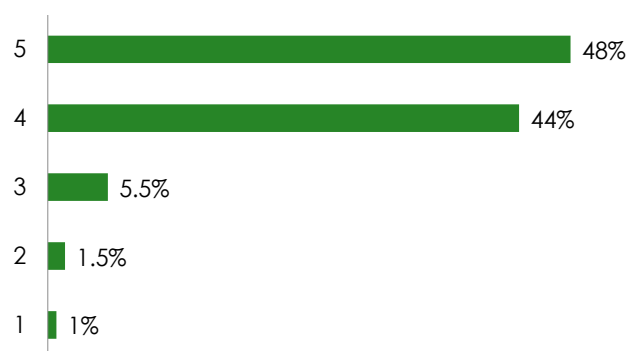
■ Américaine
■ Arménienne
■ Arménienne/Russe
■ Russe
■ Libanais
■ Syrienne

Nationalité



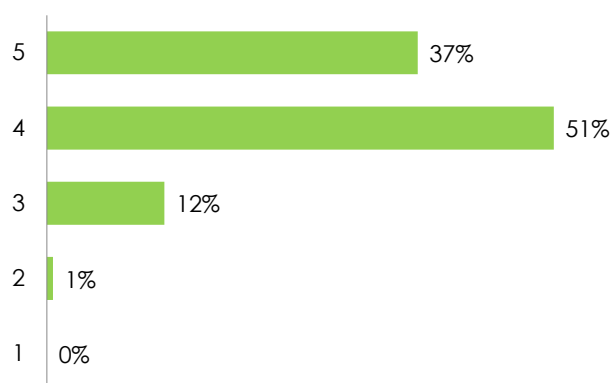
Satisfaction des diplômés vis-à-vis ...

... de la situation professionnelle



- Le niveau de satisfaction vis-à-vis de la situation professionnelle est de 4.4 sur 5

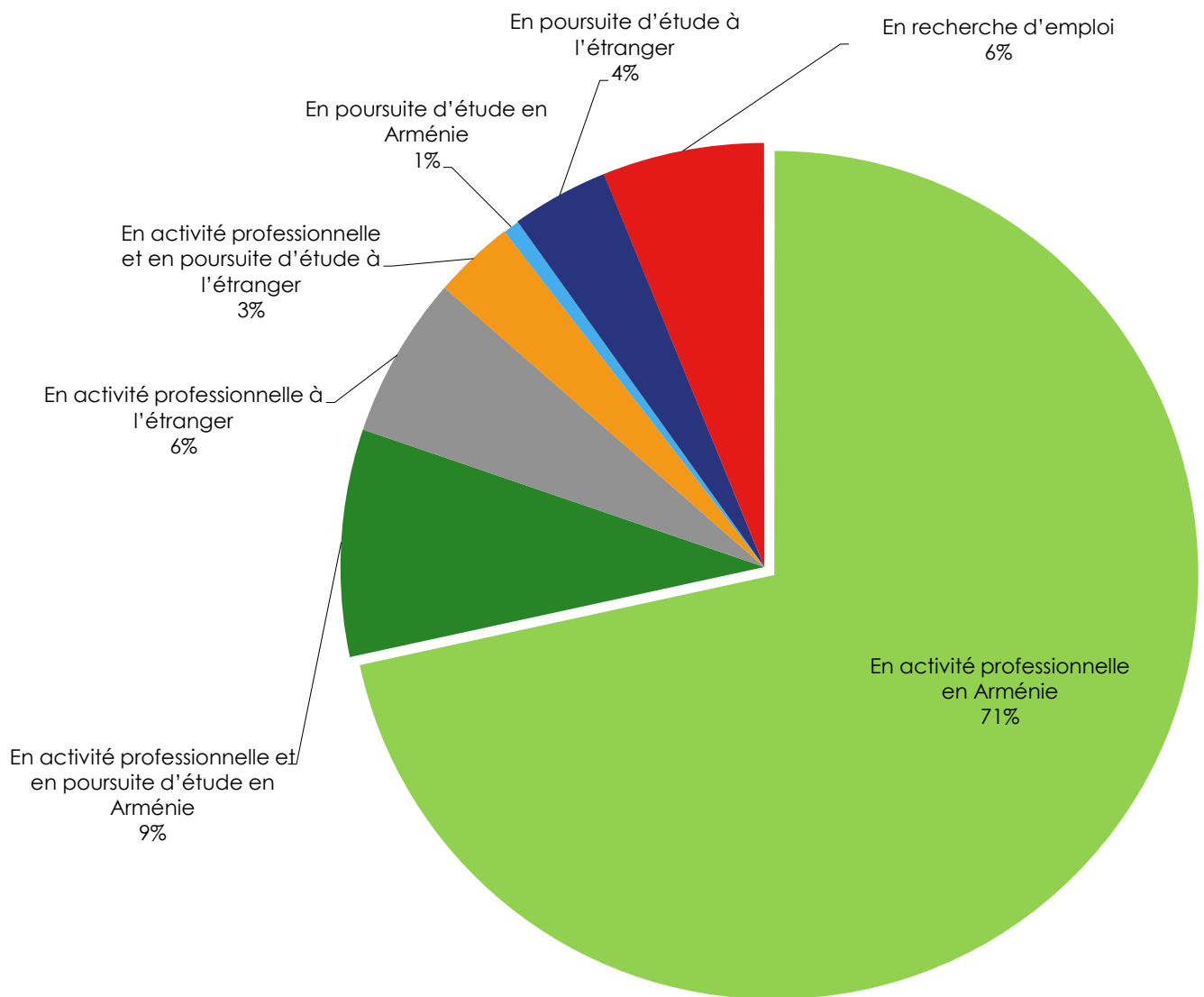
... de la formation suivie



- Le niveau de satisfaction vis-à-vis de la situation professionnelle est de 4.4 sur 5

Indicateur d'insertion professionnelle

Situation Professionnelle



- Seulement 6% est en recherche d'emploi, ce qui est un taux faible en Arménie et montre une fois de plus l'impact et la reconnaissance des diplômes de l'UFAR sur le marché arménien.

- 17% poursuivent des études, parmi lesquels 12% travaillent simultanément.

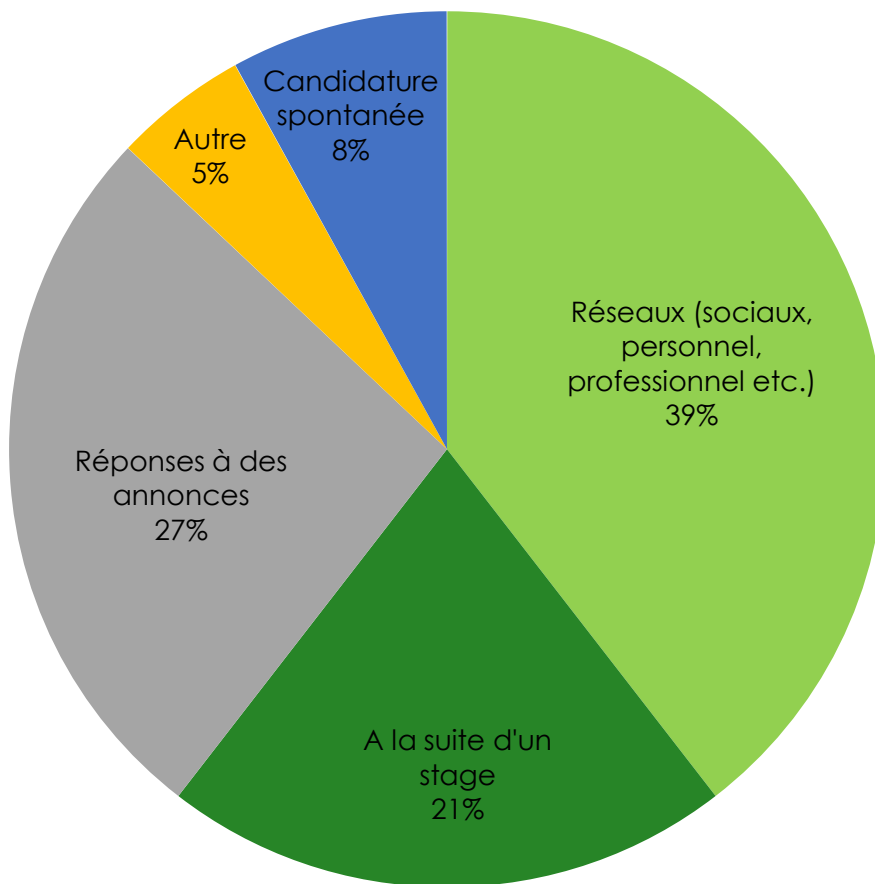
- 89% sont déjà en train de mettre leurs compétences professionnelles au service d'une activité salariée, et certains cumulent travail et poursuite d'études (12%).

- 7% poursuivent leurs études (Master) à l'étranger, dont 3% cumulent études et emploi à l'étranger.



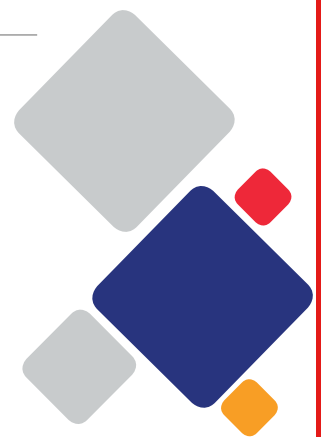
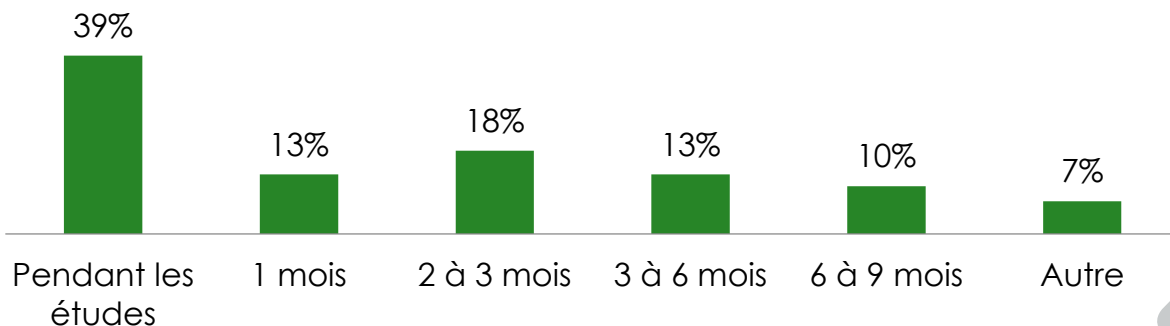
Accès à l'emploi

Mode d'accès au premier emploi



- On voit que 39% des étudiants en emploi le sont déjà au moment où ils obtiennent leur diplôme. Le taux de cumul études/travail est bien supérieur à ce que nous avons l'habitude de voir en France mais montre aussi que le marché du travail apprécie les étudiants de l'UFAR et n'hésite pas à les embaucher très tôt.
- 83% d'entre eux seront en emploi en moins de 6 mois.
- 39% ont trouvé leur premier emploi par le biais des réseaux, ce qui montre le rôle du réseautage dans la recherche d'emploi
- 27% en répondant à des annonces sur sites de recherche d'emploi ou diffusées par le service « Stage, alumni et insertion professionnelle » de l'UFAR.

Temps d'accès au premier emploi



Caractéristiques de l'emploi

Nature du contrat de travail

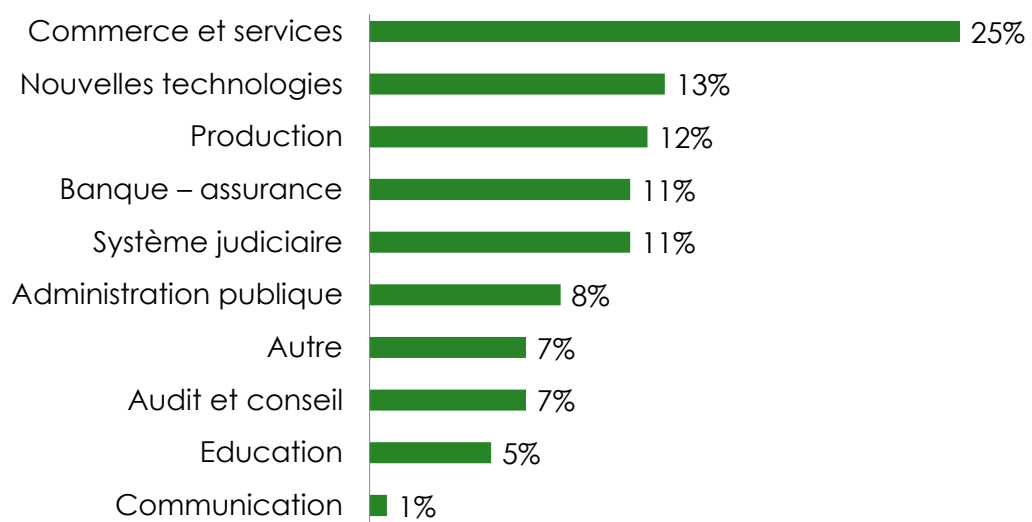
- 76% sont déjà en CDI plus de 3 ans après l'obtention de leur diplôme
- 16% sont sur des contrats à durée limitée
- 10 diplômés sont classés en « indépendant et chef d'entreprise »

Rémunération nette mensuelle

Le revenu net mensuel médian est 288000 AMD et on observe des écarts entre les facultés:

- Les diplômés en Droit ont un revenu médian de 245000 AMD
- Le revenu médian des diplômés de la faculté de Gestion est égal à 303000 AMD
- Pour les diplômés de Marketing, il est de 313000 AMD

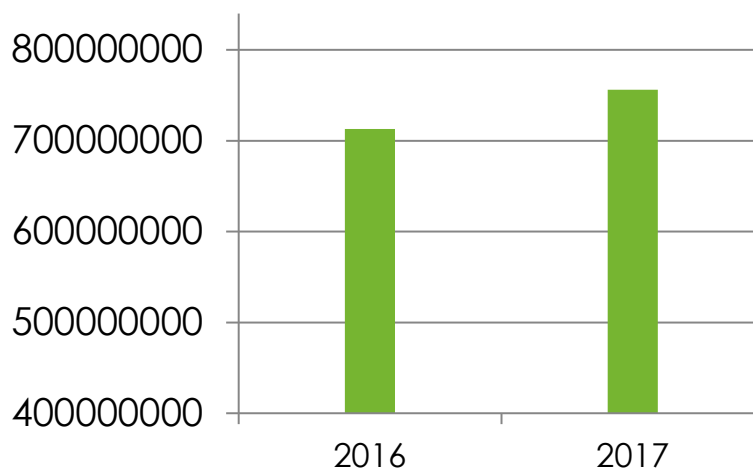
Secteur d'activité de l'employeur



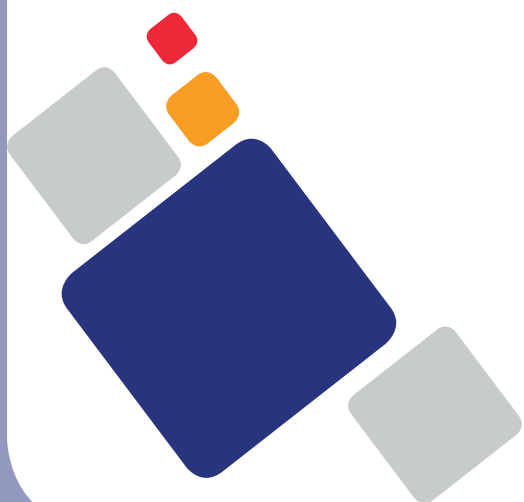
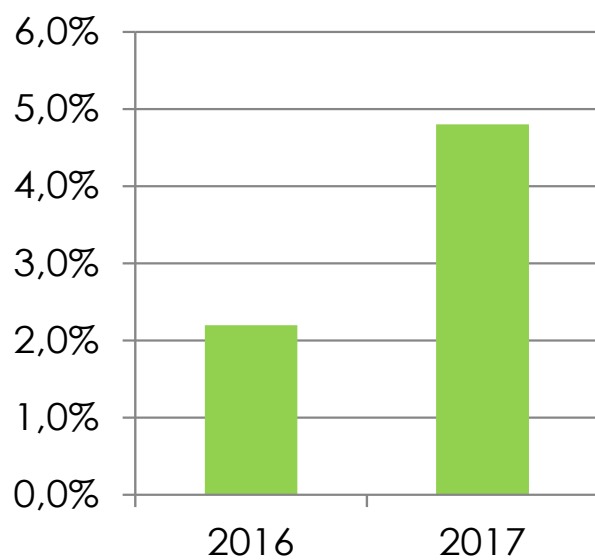
- 19% travaillent dans les très petites entreprises
- 52% dans les petites et moyennes entreprises
- 29% sont employés par les grandes entreprises.



Budget UFAR (Amd)



Résultat d'exploitation



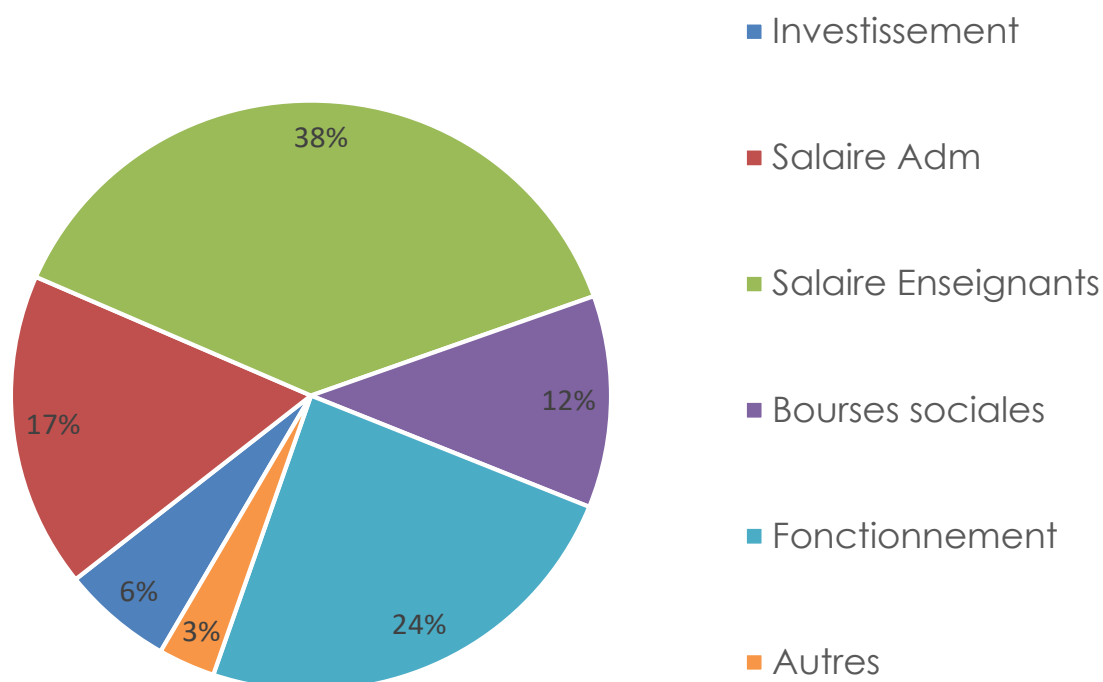


BUDGET

L'année 2017-2018 se caractérise par un ralentissement de la croissance de flux d'étudiants comme nous l'avons déjà souligné et de fait par un ralentissement du budget. Celui-ci a été construit de façon prudente et réalisé parfaitement car nous avons bien anticipé nos charges et nos produits. Cela démontre que la supervision et la maîtrise du modèle économique est solide et nous permet une bonne anticipation à la fois de nos recettes et nos charges sur l'année universitaire.

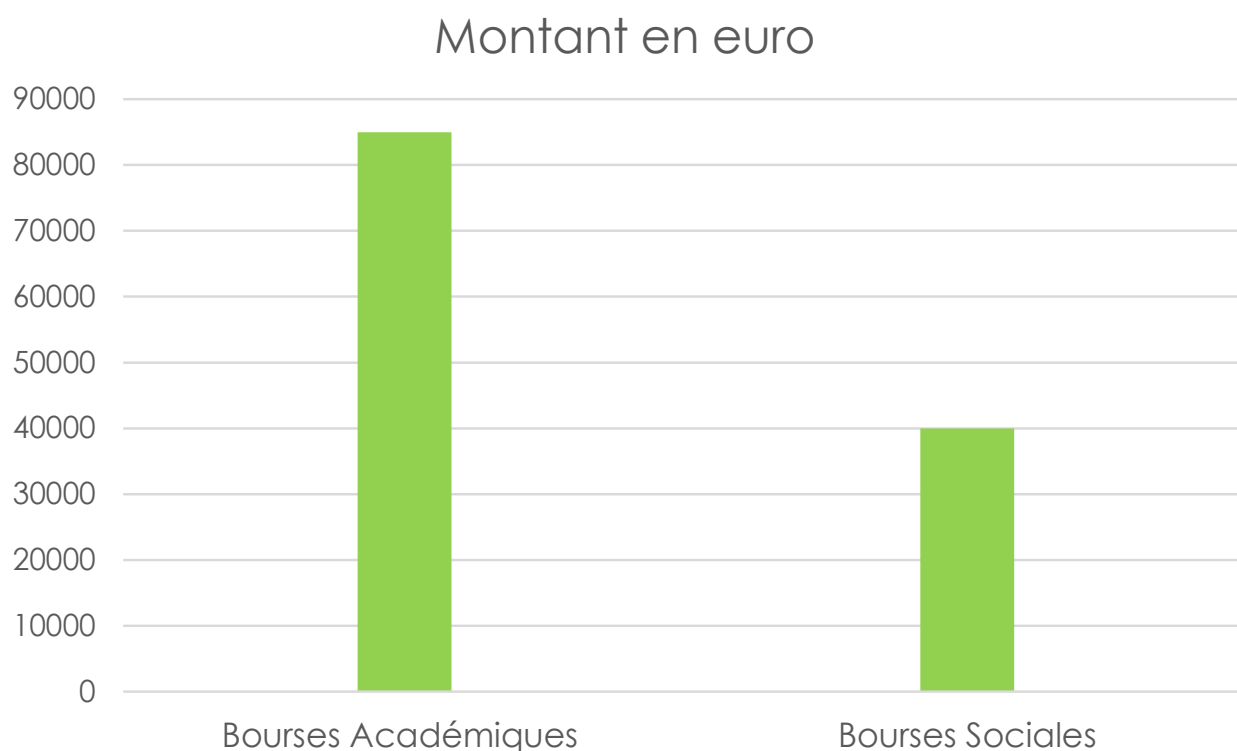
Depuis 3 années nous travaillons à la consolidation des comptes financiers, à dégager des marges, à renforcer notre fonds de roulement qui reste globalement faible. L'audit des comptes 2017 par le cabinet Grant Thornton démontre un résultat positif après consolidation fiscale de 34 millions de Drams sur un budget prévisionnel de 756 millions de Drams, soit 4,8% de marge opérationnelle.

La politique salariale a été soutenue avec une croissance de 3% de salaires des personnels administratif et une revalorisation de la grille de rémunération tarifaire des cours. L'exercice 2018 à venir sera également contraint financièrement avant de retrouver des marges plus conséquentes à partir de 2019.





5 BOURSES SOCIALES ET SUR MERITE



Le système de bourses à l'UFAR s'inscrit dans un cadre réglementaire arménien notifiant aux établissements d'enseignement supérieur de redistribuer à minima 7% du montant total des écolages perçus à au moins 10% de la population étudiante.

Loi arménienne de 2004 article 6.4.1 :

« L'établissement d'enseignement supérieur en se fondant sur le mérite académique et selon le groupe social récompense les frais de scolarité d'au moins 10% d'étudiants effectuant des études payantes à hauteur d'au moins 7% du budget généré par les frais de scolarité. »

Cette disposition est reprise à son compte par le Conseil d'Administration de l'UFAR qui demande à ce qu'entre 9.5 et 10% des écolages puissent être reversés aux étudiants par le biais de mécanismes de bourses sur critère académique et bourses sur critères sociaux. (Vote du CA du 1 juillet 2016, du 7 juillet 2017 et du 12 juillet 2018)

Les bourses sur critères sociaux

Les bourses sur critères sociaux sont attribuées par une commission annuelle qui siège en octobre et qui est composée du conseiller de coopération et d'actions culturelles de l'Ambassade de France en Arménie, de la secrétaire générale et du recteur de l'UFAR. Préalablement à la commission les étudiants déposent leur dossier qui est traité par le service de la scolarité de l'UFAR selon une série de critères qui attribuent un nombre de points. Le travail de la commission se focalise sur l'évolution des critères et des points qu'ils confèrent et sur la barre minimale d'éligibilité.

Il existe un certain nombre d'autres dossiers durant l'année universitaire qui sont examinés au fil de l'eau par le Recteur ; ils relèvent majoritairement d'étudiants garçons de retour du service militaire ou de familles dont la situation sociale s'est fortement dégradée durant l'année.

Les bourses attribuées par la commission du 18 octobre 2017

La commission a examiné 147 dossiers contre 154 de l'année précédente. Elle s'est fixée une ventilation de 35000 € sur les 40.000 ouverts par le CA. Le reste sera réparti durant l'année en fonction des cas qui seront présentés au Recteur sur l'année universitaire.

La commission après délibération a choisi d'aider 54% des dossiers à une hauteur moyenne de 429 euros, soit 77 bénéficiaires. 5 dossiers relevant de familles en grande difficulté se sont vus attribuer un bonus supplémentaire se traduisant par un montant total de l'aide supérieur à 650 euros.

- Montant maximal de bourses alloué : 32,500 € (= 17,875,000 AMD)
- Montant moyen de la bourse : 429 €
- Nombre total d'étudiants : 77 (54%)

	Nombre	Montant
Droit	17	7,095 €
Marketing	11	4,094 €
Finance	15	6,536 €
Gestion	30	12,988 €
Master	4	2,286 €
	77	33,000 €

Sur l'année écoulée, 9 autres dossiers ont été examinés par le recteur relevant essentiellement d'étudiants ayant fait le service militaire notamment lors des événements des 4 jours du 1er avril 2016.

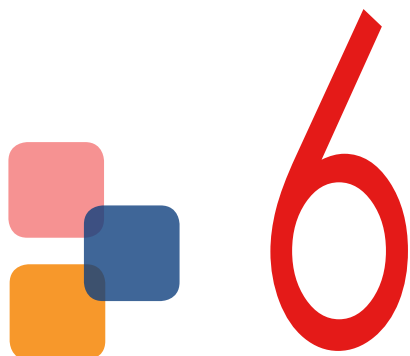
Les bourses sur critère académique

Les bourses sur critère académique relèvent d'un mécanisme automatique qui se met en place à la fin de chaque semestre et attribue des réductions totales ou partielles pour le semestre suivant selon la moyenne, le classement obtenu par les étudiants et le nombre d'inscrits dans chaque filière.

Cette année, par semestre, 160 étudiants ont bénéficié des bourses sur critère académique, dont 147 en Licence et 13 en Master. Le montant total des bourses sur critères académiques s'élève à 85 000€. La ventilation en termes de quotité de bourse est la suivante :

- 24 bourses à 100%
- 60 bourses à 50%
- 76 bourses à 25%





Chaire Senghor



Créé en 2003, le Réseau International des Chaires Senghor de la Francophonie RISCf a pour vocation de mailler les territoires francophones et au-delà afin de former les étudiants à la francophonie institutionnelle, mais aussi d'observer et de travailler de manière indépendante sur la Francophonie. À ce jour, le réseau est fort de 18 membres sur 4 continents.

La liaison du Réseau International des Chaires Senghor avec l'Institut International de la Francophonie 2IF est forte et ensemble nous travaillons à une reconnaissance des apports du réseau pour l'OIF et l'AUF qui viennent de nous reconnaître officiellement et de nous labéliser.

La Chaire Senghor d'Arménie existe au sein de l'Université française en Arménie (UFAR) depuis mars 2011. En décembre 2015, elle s'est spécialisée dans le domaine du droit, lui conférant une plus grande visibilité nationale et régionale. En mutualisant ses actions avec celle de l'Université, elle développe sa propre stratégie d'action au sein du réseau.

La Chaire Senghor d'Arménie a parmi ses objectifs de contribuer à la promotion de la Francophonie, de la recherche francophone et de la coopération universitaire francophone. Dans cette optique, elle réalise des cycles de conférences, souvent internationales, avec des thématiques croisées et une dimension juridique, reflétant l'orientation vers le droit de notre Chaire Senghor, spécialisation validée par le Réseau international des chaires Senghor de la Francophonie.





Durant cette année universitaire 2017/2018 la Chaire Senghor a organisé trois importantes manifestations:

• **Jeudi 12 octobre 2017:** Matinée d'échanges entre juristes Arméniens et juristes Français

Intervenants :

- Hayk HOVHANNISYAN, Avocat au barreau d'Arménie, Président de l'association des médiateurs d'arménie
- Roy ARAKELIAN, Avocat au barreau de Paris
- Artyom NAZARYAN, Avocat au barrea d'Arménie, membre de la chambre des avocats de la République d'Arménie- Député- directeur exécutif du bureau arménien des assureurs automobiles- Enseignant à l'UFAR
- Léon PAILLARET, avocat au Barreau de Vienne, ancien bâtonnier de l'ordre *

Points abordés:

- L'utilisation de la société par actions simplifiée (SAS) dans les opérations de financement
- Responsabilité et assurance professionnelle des avocats

• **Jeudi 19 octobre 2017** Conférence Le Brexit: la fin du projet européen ? animé par Efthymia Lekkou, maître de conférences de droit public, Université Jean Moulin - Lyon 3

• **Mardi 6 mars 2018** La détention provisoire et ses alternatives: Regard croisés France -Arménie

Les intervenants:

- Artur GHAMBARYAN: vice-président du comité d'enquête de la RA, docteur en droit, professeur.
- Sergey MARABYAN: juge du tribunal de grande instance du district administratif de Nork-Marash, candidat en droit, professeur adjoint
- Carine COPAIN: Directrice pédagogique de 3ème année de Licence, Université catholique de Lyon. Enseignant chercheur, docteur.

Les points abordés:

- le recours à la détention provisoire: l'état des lieux en Arménie, en France
- les décisions clés de la Cour européenne des droits de l'Homme
- les alternatives à la détention provisoire
- les défis et perspectives de réformes en Arménie



Nos partenaires arméniens :



ԿՈՆՏԵՆ ԴԻԱԼՈԳ
— Փաստաբանական
գրասենյակ —



Nairi
Insurance



INCOBANK FINCA®



Rostelecom

BDO



ИНГОАРМЕНИЯ
IngosArmenia

ACBA-CREDIT AGRICOLE

ConverseBank



IDBank

EASYPAY



Coca-Cola HBC
Armenia

DIGITAIN
DIGITAL ENTERTAINMENT COMPANY

INCRED
FIND YOUR WAY TO SUCCESS



HSBC



ACBA LEASING
ՀԱՅԳԲԱՆԱԿԱՆ
ԼԵՆԴՐԱԳ

Grant Thornton
An instinct for growth



GLOBBING
Shopping Solutions



CCI FRANCE ARMÉNIE
ՀԱՅ ՀՐԱՆՍԻԱԿԱՆ ԱՌԵՎՏՐԱՐՈՅԻՆԱԲԵՐԱԿԱՆ ՊԱԼԱՏ



VIVA CELL MTS

BTB



STAGES DE PROFESSIONALISATION

Stage en Arménie

Le stage est une opportunité d'échange entre les organisations d'accueil, les étudiants et l'Université:

- Pour le partenaire professionnel c'est l'occasion de faire appel à un stagiaire pour développer un projet, effectuer une étude ou renforcer un service
- Pour les étudiants, c'est la possibilité de mettre en application pratique leurs connaissances théoriques, de comprendre les enjeux professionnels, de s'adapter aux évolutions du marché du travail et de concrétiser leurs projets professionnels dans le cadre d'une première insertion dans le monde du travail
- Pour l'Université, c'est la possibilité de tisser des liens étroits avec le monde des affaires et de mieux adapter ses programmes et besoins des entreprises.

Depuis 15 ans, il est de tradition d'organiser, tous les mois d'octobre ou de novembre, une Foire de l'emploi à l'UFAR. Cela permet à nos étudiants et nos partenaires professionnels les plus actifs en Arménie d'établir un premier contact. Cette Foire est devenue un lieu de rencontre des entreprises avec leurs futurs stagiaires, étudiants en Licence et en Master de l'UFAR, mais aussi de recruter les diplômés.



Stage en France et à l'étrangers

Les stages en France et à l'étranger sont des moments privilégiés de formation aux pratiques des entreprises européennes, ce sont aussi des moments d'échange, de contacts personnels et culturels, et de construction de liens avec la diaspora arménienne en France et à l'étranger.

Chaque année plus de 60 étudiants font leurs stage hors de l'Arménie et particulièrement en France.



Nombreux partenaires assistent l'UFAR dans le financement des stages en France et à l'étranger:

- Conseil régional d'Auvergne-Rhône-Alpes
- Fondation BULLUKIAN
- G2iA
- SOS-Arménie Côte d'Azur
- UGAB France/Lyon
- AUF
- WBI

Ville de Lyon
Ville de Marseille
Ville de Nice
Ville de Paris
Ville de Sarcelles
Ville de Toulouse
Ville de Valence



Les associations de la Diaspora sont des relais vers les collectivités publiques françaises qui soutiennent le projet de l'UFAR et jouent, grâce à leur bénévoles, un rôle prépondérant sur le plan de l'organisation et de l'accueil des jeunes arméniens

G2iA

AGENCE
UNIVERSITAIRE
DE LA **FRANCOPHONIE**

UGAB
FRANCE

GUANK
AMICALE DES ARMÉNIENS DE TOULOUSE MIDI-PYRÉNÉES

 **CCI FRANCE ARMÉNIE**
ՀԱՅ ՖՐԱՆՍԻԱԿԱՆ ԱՌԵՎՈՐԱԴԱՐԴՅՈՒՆԱԲԵՐԱԿԱՆ ԴԱՍԼՍ





PROGRAMMES EUROPÉENS

Les activités effectuées dans le cadre de la collaboration avec l'AUF

1. Obtention d'une subvention de 10 000 € dans le cadre de l'appel à projets « Formations francophones - Sélection 2017 » de l'AUF

Objectif du projet: Soutien à la création d'une Licence « Mathématiques Appliquées / Statistique / Informatique » à l'UFAR. Le soutien de l'AUF porte sur :

- Missions d'expertise en France,
- Communication hors médias destinée au grand public,
- Campagne d'orientation professionnelle auprès des lycéens.
- Formation des enseignants arméniens en nouvelles méthodologies de l'enseignement des mathématiques/informatique

2. Obtention d'une subvention 29 550 € dans le cadre de l'appel à projets destinés à faciliter la création et le renforcement de formations professionnalisantes de niveau 1er cycle.

Objectif du projet : Renforcement de la « Licence professionnelle Banque et assurance » de l'UFAR. Le soutien de l'AUF se porte sur:

- Mission d'expertise de Lyon 3
- Séminaire en contrats d'apprentissage et de professionnalisation avec les représentants des branches arméniennes d'assurance et de banques
- Dotation pédagogique et petit matériel et équipement pour un apprentissage efficace
- Missions d'enseignement
- Mobilités de stage des étudiants en France (7 semaines).

3. Gestion de la bourse de l'AUF pour la mobilité des doctorants de l'UFAR

Il s'agit de la dernière année de la prise en charge à la hauteur de 10 000 € par l'AUF le séjour de recherche de deux mois des doctorants de l'UFAR.

4. Participation au séminaire « La gouvernance universitaire : renforcement de la qualité au sein des universités » les 4-5 juin 2018 à Kiev par A.Movsisyan A. Navoyan.

Les objectifs de ce séminaire de formation ont été de contribuer à la mise en place d'une culture qualité au sein des universités de la région, membres AUF et non membres. La participation de représentants de l'UFAR a permis :

- à la visibilité de l'UFAR auprès des partenaires régionaux et réseautage,
- au partage de l'expérience de l'UFA,
- la création de partenariat avec l'Université de Strasbourg en vue de l'élaboration d'un nouveau projet Erasmus+.

Les activités effectuées dans le cadre du programme Erasmus+

1. Gestion du projet Erasmus+ « Promotion de l'internationalisation de la recherche à travers de la mise en œuvre du système de l'assurance qualité de 3ème cycle universitaire conformément à l'intégration européenne » (C3QA)

Les activités de la deuxième année du projet se portaient essentiellement sur l'élaboration des révérencielles et procédures pour l'assurance de la qualité des programmes de 3ème cycle (programmes doctoraux) qui seront pilotés en 2019 au sein des établissements d'enseignement supérieur arméniens, kazakhs, mongols et ukrainiens.

Le consortium du projet C3QA réunit 20 institutions d'Arménie, d'Espagne, de France, de Kazakhstan, de Mongolie, de Pologne et d'Ukraine : les établissements d'enseignement supérieur, les agences d'assurance qualité et les Ministères arménien, kazakh, mongol et ukrainien de l'éducation et des sciences.

Les résultats attendus du projet sont une politique, des mécanismes et procédures d'assurance qualité, des programmes doctoraux, qui seront élaborés, testés et appliqués en Arménie, au Kazakhstan, en Mongolie et en Ukraine.

2. Elaborations des propositions de projet dans le cadre de l'appel à projets du programme Erasmus+ en 2018.

Trois propositions de projets Erasmus+ ont été élaborées et déposés, mobilisant une trentaines d'établissements de pays européens et pays partenaires (hors UE) :

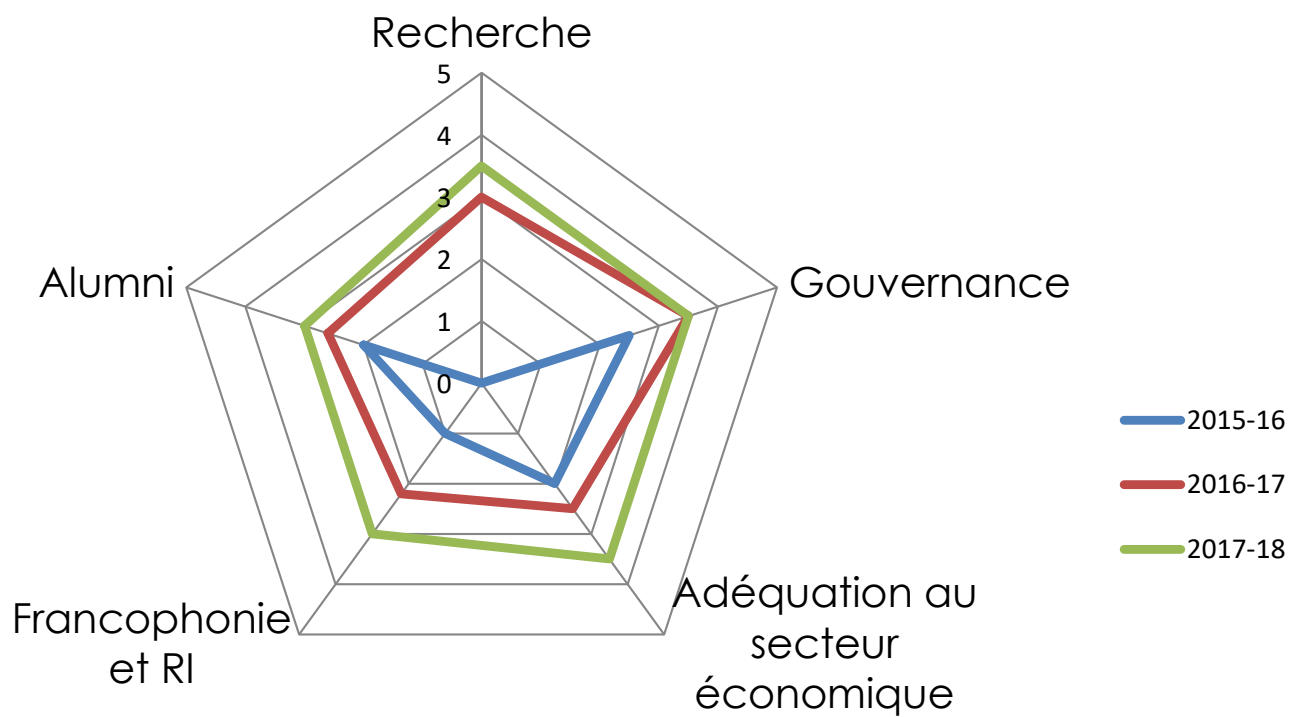
- Introducing Institutional Research for strategic planning, efficient governance and management of Higher Education Institutions in line with European best practices (IRGO)
- Enabling Teachers for Sustainable Entrepreneurship Education in Armenia (ETSEA)
- Definition, Implementation and Monitoring of Higher Education Program Accreditation systems in Armenia and Moldova (DIMHEP).

Malheureusement, en raison de forte compétition au sein du programme Erasmus+, ces projets présentés n'ont pas obtenus du financement de la part de la Commission européenne. Après leurs actualisations, ils projets feront objets de dépôt en ligne auprès du programme Erasmus+ en 2019.

3. Bourse de mobilités d'études du programme Erasmus+

Grace au projet soumis par l'Université Lyon 3, l'UFAR a bénéficié de 10 bourses de mobilités d'études d'un semestre et trois bourses pour mobilités du personnel administratif/enseignant à Lyon 3. Ainsi, 10 étudiants de Master 1 de l'UFAR ont effectué un semestre d'études à Lyon en 2017-2018. En 2018 les bourses ont été reconduites pour 8 mobilités d'études et 3 mobilités du personnel administratif/enseignant.

En 2017-2018 l'UFAR a aussi obtenu de 5 bourses de mobilités d'études pour l'Espagne : 4 pour l'Université d'Alcala et 1 pour celle d'Almeria, ainsi qu'une bourse de mobilité du personnel administratif/enseignant pour les deux universités espagnoles.





LES AXES STATÉGIQUES

Axes stratégiques de l'UFAR

Axe 1 : La recherche comme relais de croissance

L'année 2017-18 a vu le renforcement du nombre de doctorant inscrits à l'UFAR. Ils sont au nombre de 11 et la plupart en lien avec les Ecoles Doctorales de Lyon. Le montage financier de ces thèses s'appuie sur un accompagnement externe à l'UFAR avec notamment l'AUF, Institut international de la Francophonie 2IF, l'Union des avocats francophones d'Arménie, la Banque Centrale d'Arménie, l'IRACM. Chaque nouveau sujet suppose un travail en amont de recherche de partenariat financier et de thématique. Il faut être vigilant à garder un ratio équilibré entre les juristes et les gestionnaires, les premiers étant plus enclin que les seconds à poursuivre en thèse. In fine comme nous l'avons signalé une partie de ces étudiants devront à terme venir constituer le corps pédagogique de l'UFAR et participer ainsi à la croissance de l'établissement. Pour l'heure nous devons veiller à ce que les étudiants poursuivent correctement leur formation et soutiennent leur mémoire conformément aux attentes des Ecoles doctorales françaises.

Axe 2 : Modernisation de la gouvernance

Nous nous sommes engagés dans la modernisation de notre gouvernance, notamment par la montée en compétence des équipes au travers des programmes Erasmus + de « Capacity Building » dont nous avons la responsabilité. Il faut cependant reconnaître que l'UFAR a des marges de progrès importantes à faire sur ce secteur. Nous sommes sur beaucoup de sujets coupables d'une organisation « artisanale ». C'est un point critique de l'université à lever pour être en capacité d'absorber la croissance de flux qui amènera l'établissement à 2000 étudiants dans 5 ans. L'année qui arrive est une année d'accréditation de l'UFAR au regard des obligations arméniennes ; elle devra nous pousser à accélérer notre mutation.



Axe 3 : l'anticipation des besoins du secteur économique

L'ouverture de la filière Informatique et Mathématiques Appliquées IMA est un dossier majeur pour l'UFAR. Il permet à l'Université de ne pas passer à côté de la montée en charge de la filière IT en Arménie qui selon les données de la Banque Mondiale pèsera 20% du PIB dans 4 ans.

Ce nouveau partenariat avec l'Université de Toulouse 3 Paul Sabatier, l'IRIT, l'Académie de sciences, TUMO met en place un éco système extrêmement positif qui rejailli sur toute l'Université en interne et en externe. La première promotion de la filière IMA sera à petit flux compte tenu du peu d'étudiants en terminale cette année (Passage du cycle secondaire de 10 à 12 ans), mais il permettra de roder la mise en place de la maquette et de préparer la montée des flux.

Au niveau des études d'insertion réalisées cette année, l'observatoire a enquêté 2 promotions distinctes. Les données témoignent de la très bonne insertion des alumni avec comme information saillante le fait que le secteur des nouvelles technologies est le second employeur des diplômés de l'UFAR. Juriste, gestionnaires, marketeurs tirent leur épingle du jeu sur ce secteur de l'emploi en plein essor.

L'UFAR pour l'année à venir doit stabiliser la mise en place de sa nouvelle filière IMA et faire face au problème de locaux par assurer sa croissance interne. Un dossier sur l'agronomie est aussi en ligne de mire notamment par des premiers contacts avec le fonds arménien de France et AgroParisTech. Nous n'avons pas la capacité à faire une école d'ingénieur en agronomie mais éventuellement une classe préparatoire « Mathématique et Biologie ».

Axe 4 : La francophonie et l'attractivité internationale

Le XVII Sommet de la francophonie même s'il n'entre pas directement dans le rapport d'activités 2017-2018, a été un dossier important dans sa préparation. Plus de 450 étudiants sont mobilisés pour l'accompagnement des délégations francophones mettant en avant la qualité de l'UFAR mais aussi celle de l'accueil en Arménie.

Il est évident que les contacts pris durant cette semaine vont nous servir dans l'attractivité à terme de toute une population francophone à l'UFAR ; l'objectif est de devenir la plateforme universitaire francophone du Caucase.

Sur le volet des Chaires Senghor pour la francophonie dont l'UFAR est titulaire, beaucoup de travail a été fait. L'organisation en septembre du colloque sur les élites féminines francophones en présence de madame Michaëlle JEAN, Secrétaire Générale de l'OIF a été d'une grande intensité.

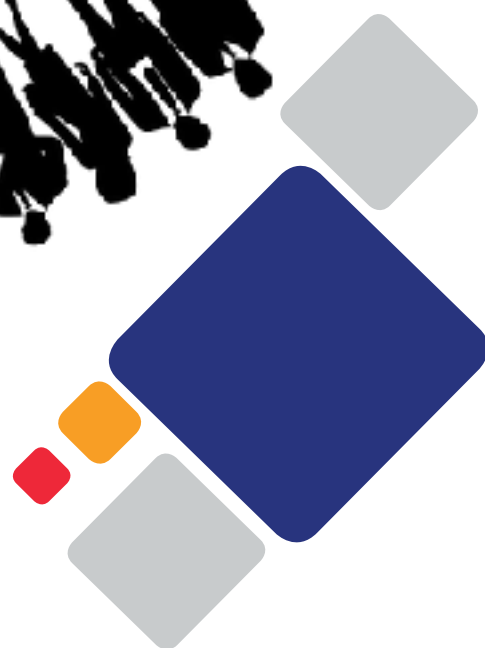
L'UFAR continue sur le sol arménien et dans le Caucase à s'imposer comme un opérateur majeur de la francophonie en Arménie. Notre objectif reste de pouvoir accueillir en liaison avec le dossier des nouveaux bâtiments, une population étrangère francophone à l'université.

Axe 5 : les alumni et le rayonnement de l'UFAR

Sur l'année 2017-2018 nous avons mis en place l'association des Alumni de l'UFAR. Chaque année environ 200 nouveaux étudiants viennent renforcer ce réseau francophone en Arménie. La mise en place effective de la fondation « UFAR Alumni » n'est pas suffisante et nous constatons qu'il est en fait difficile de faire adhérer et d'animer cette communauté au-delà de sa simple appartenance à l'identité UFAR. Sur ce dossier il existe une marge de progrès extrêmement importante à faire, qui passe par une analyse de ce que peut concrètement apporter cette fondation aux jeunes Alumni.

Pour conclure l'année 2017-18 a été dense sur tous les fronts. L'exercice financier 2017 a dégagé une marge nette d'exploitation de 4.8% après impôts dans un contexte économique difficile pour les universités, témoignant de la maîtrise du modèle économique de l'UFAR dans sa gestion comme dans son anticipation. Nous voyons mois après mois que le dossier batimentaire devient central pour cet établissement ; il fait l'objet de toutes les attentions pour 2017-18 du recteur, des autorités françaises et des autorités arméniennes.







NOS MÉCÈNES

L'UFAR s'appuie sur des collaborations de longues dates avec des opérateurs institutionnels engagés dans la francophonie mais aussi des mécènes. Nous remercions particulièrement

L'UGAB

Qui a travers ses nombreuses opérations et notamment les bourses au mérites, l'accompagnement des stages en France pour les étudiants soutient l'UFAR à hauteur de 70.000 euros par an. Nos remerciements vont vers toute l'équipe et notamment Talar Kazanjian, Vasken Yacoubian, Nadia Gortzounian, Jacques Garabedian.

L'Association Arménienne d'aide sociale,
Présidée par Monsieur Alain Touhadian, qui chaque année verse 5000 € pour les bourses sociales

L'Union des avocats francophones d'Arménie

Fondée par Monsieur Raymond Yézéguelian et présidée par Maître Martun Pano-syan qui chaque année verse 5000 € pour les bourses sociales, et 7000 € pour le sou-

tien au programme doctoral.

L'Ambassade de France en Arménie

qui apporte un concours de 125.000 € sur les bourses sociales et l'investissement de l'UFAR. Le Ministère de l'Europe et des Affaires Etrangères supporte également les salaires du Recteur et de la Secrétaire Générale

L'Université Jean Moulin Lyon 3 qui apporte un appui de 70 missions pédagogiques à l'UFAR pour un montant de



150.000 €





1.



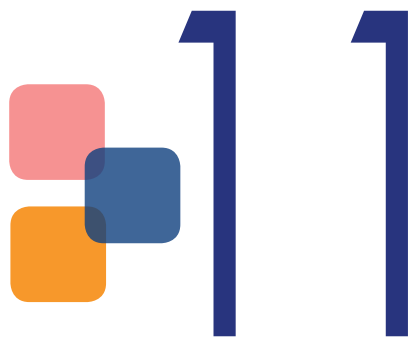
2.



3.



4.



LES PERSONNALITÉS QUI ONT VISITÉ L'UFAR

Parmi les invités d'honneur 2017/2018

1. Le 2 novembre 2017, l'UFAR a accueilli M. Gilles PÉCOUT, Recteur de la Région académique Ile-de-France, Recteur de l'académie de Paris, Chancelier des Universités de Paris, accompagné de S.E. M. Jonathan LACÔTE, Ambassadeur de France en Arménie, la délégation de l'Académie de Paris et M. Alexis GOVCIYAN, Adjoint au maire de Paris Xle et membre du Conseil d'Administration de l'UFAR.

Les étudiants ont eu une chance exceptionnelle d'assister à la conférence intitulée « La Sorbonne et les intellectuels français et la mobilisation pour les Arméniens à la fin du XIXe siècle », animée par le Recteur PÉCOUT.

2. Le 6 mars 2018 l'UFAR a accueilli Monsieur Georges KÉPÉNÉKIAN, Maire de Lyon, accompagné de la délégation de la ville de Lyon, du Professeur Khaled BOUABDALAH, Président de l'Université de Lyon et du Professeur Jacques COMBY, Président de l'Université Jean Moulin Lyon 3, partenaire de l'UFAR.

Le maire et les présidents d'universités ont rappelé l'intérêt et la qualité de l'UFAR, mais aussi son lien historique avec Lyon depuis sa création.

Le Professeur COMBY s'est dit fier de la réussite des étudiants de l'UFAR rappelant qu'ils sont demain les ambassadeurs de Lyon, de la France et de la Francophonie.

3. Le 28 mai 2018 Monsieur Jean-Yves LE DRIAN, Ministre de l'Europe et des Affaires étrangères s'est rendu à l'Université française en Arménie accompagné de S.E. M. Jonathan LACÔTE, Ambassadeur de France en Arménie, et de S.E. Mme Hasmik TOLMAJIAN, Ambassadeur d'Arménie en France, pour rencontrer les étudiants et le personnel de l'UFAR.

Monsieur le Ministre s'est prêté à un dialogue intéressant avec les étudiants et les anciens diplômés de l'UFAR en soulignant qu'il était très touché de la qualité et de la sincérité des échanges.

4. L'UFAR via sa Chaire Senghor, l'Institut International pour la Francophonie (2IF) et la Revue Internationale des Francophonies avaient organisé les 11 et 12 septembre 2018, un colloque international intitulé « Elites féminins dans l'espace francophone ». Le colloque a été marqué par l'intervention de la Secrétaire générale de l'OIF, Madame Michaëlle JEAN. Mme JEAN a partagé ses réflexions avec l'auditoire, composé surtout d'étudiants, sur la lutte permanente pour une véritable égalité femmes-hommes.







12

PAROLES AUX ETUDIANTS

« Je suppose que les trois facteurs définitifs qui m'ont attiré le plus dans mon choix pour l'UFAR sont la qualité de l'enseignement, la possibilité d'apprendre le français ainsi que le fait que l'université fournit à la fois un diplôme arménien et celui français (et donc européen).

Ayant eu une expérience professionnelle de quelques années déjà, je peux dire que l'une des spécificités de cette université est que l'enseignement fourni ici est assez pratique et utile dans le sens que les connaissances acquises peuvent facilement être appliquées dans la vie professionnelle, ce qui est principalement grâce au fait que les professeurs de l'université sont très souvent également des praticiens, donc des professionnels de leur domaine, ce qui leur permet de donner des conseils non seulement théoriques, mais aussi pratiques, à l'issue de leur expérience.

Concernant la vie étudiante Il me semble que l'université met de plus en plus d'efforts pour promouvoir la vie étudiante, surtout organisant un nombre d'événements éducatifs, sociaux et culturels ainsi que maintenant des liens assez forts avec ces alumni ce qui a un effet assez positif sur les relations interpersonnelles entre l'administration de l'université et les étudiants, présents et anciens »

Yuri Melik-Ohanjanyan, doctorant en droit



« J'ai choisi l'UFAR car c'est une université très réputée dans le monde du travail. En plus du fait qu'elle délivre 2 diplômes et donc la possibilité de travailler à l'étranger ».

Cheikh Omar NDIAYE, étudiant en quatrième année de Licence en marketing



« Pour les diplômés de l'UFAR il n'existe pas de fossé entre la théorie et la pratique. La plupart des enseignants sont des spécialistes pratiques. Ils nous transmettent non seulement des connaissances théoriques mais en particulier pour le master c'est un échange d'expérience »

Gohar Sargsyan, doctorante en sciences de gestion

« Avant d'entrer à l'université j'ai pris durant 5 ans des cours privés de français, j'ai compris que je voulais une spécialité liée à la langue française. J'ai réfléchi et après élimination je me suis finalement dirigée vers l'UFAR. Cette université est très réputée en Arménie, je savais que j'aurai de bons professeurs spécialisés dans leur domaine. Ensuite j'ai choisi ma filière en fonction de mes préférences, ayant fait une école de danse et de musique je voulais quelque chose avec lequel je pouvais lier la culture, l'art et la communication j'ai donc opté pour le marketing. Grâce à ce choix durant ma première année j'ai eu l'opportunité d'organiser un spectacle, cela m'a beaucoup appris et j'ai compris que j'avais les capacités d'exprimer mes connaissances en marketing en l'associant à ce que j'aime.

Le gros point fort de cette université c'est qu'elle procure 2 diplômes (un arménien et un français) cela va me permettre de réaliser ce que je souhaite faire après ma licence c'est-à-dire étudier à l'étranger.

En ce qui concerne la vie sociale, j'adore l'ambiance chaleureuse qu'on retrouve entre les étudiants, on se sent bien ici »

Liana DAVTYAN, étudiante en troisième année de Licence de marketing

« Je savais que je voulais étudier à l'UFAR pour mes études supérieures, mais je ne m'étais pas encore décidé sur une filière en particulier. Au début j'ai hésité entre marketing et gestion, puis j'ai vu qu'ils ouvraient une nouvelle section, informatique et mathématiques appliquées, j'ai donc choisi cette filière car j'aime les math. C'est un domaine où je pense il est plus simple de trouver du travail »

« J'ai hésité entre l'université d'état et l'UFAR, je suis finalement venue ici car je ne voulais pas perdre mon français, et il proposait cette nouvelle filière qui selon moi m'ouvrira pleins de portes »

« Nous sommes très content c'est ce à quoi nous nous attendions »

« Le niveau d'éducation de l'UFAR est très haut »

« J'aime les mathématiques et j'ai pour but de devenir développeur, L'UFAR va me permettre de développer mes capacités »

Yekaterina, Hrant, Sarah, Albina, Sargis, étudiants de la première promotion de licence d'informatique et mathématiques appliquées



Fondation Université Française en Arménie
10, rue Davit Anhaght, 0037 Erevan, Arménie

Recteur: Professeur Jean-Marc Lavest

Secrétaire générale: Barbara Gandriaux
☎ +374 60 27 96 64

Pour tous renseignements contacter : Vice-recteur chargé des relations ectérieurs et
de le qualité: Dr. Arayik Navoyan
☎ +374 10 24 96 48

Directeur Administrateur et financier:
Dr. Vagharshak MEYROYAN
☎ +374 60 60 27 96 63



info@ufar.am

www.ufar.am



[@ufarcommunication](https://www.facebook.com/ufarcommunication)



[Université française en Arménie UFAR](https://www.youtube.com/UniversitefrancaiseenArménieUFAR)