

LE PROJET UFAR20+



Excellence, rigueur et innovation

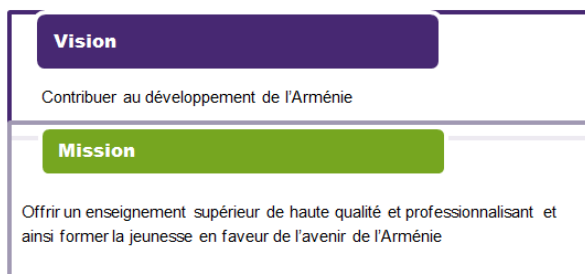
Porteur des valeurs de l'enseignement supérieur européen

Acteur majeur de la Francophonie



I. PRESENTATION DE L'UFAR

La Fondation Université Française en Arménie (UFAR) est un établissement d'enseignement supérieur francophone en Arménie créée suite à un accord relatif à la coopération culturelle, scientifique et technique signée le 4 novembre 1995 entre la France et l'Arménie. Cet accord a été suivi d'un protocole du 23 novembre 1998 conclu entre le Ministère de l'Éducation de la République d'Arménie et l'Ambassade de France en Arménie. Grâce aux efforts conjoints des deux gouvernements, l'UFAR a accueilli son premier étudiant en 2000. Un nouvel accord intergouvernemental relatif à l'UFAR a été signé entre la France et l'Arménie en mars 2017.



Le gouvernement arménien est pleinement impliqué dans la création et la gestion de l'université, en prenant en compte la nécessité d'améliorer le système d'éducation nationale et ainsi répondre aux besoins dans ce secteur. L'UFAR est en relations constantes avec le Ministère des Affaires étrangères arménien et français et constitue le symbole de la coopération étroite entre les deux pays.

En tant qu'université de taille médiane, l'UFAR compte actuellement 1 100 étudiants inscrits dans cinq programmes de licence, trois diplômes de master et un volet doctoral.

L'université délivre des doubles diplômes nationaux français et arméniens de licence en droit, marketing, gestion et finance, ainsi que des diplômes de master en droit privé international, marketing et ventes, finances et audit en coopération avec l'Université Jean Moulin Lyon 3 et donc accrédités par les autorités arméniennes.

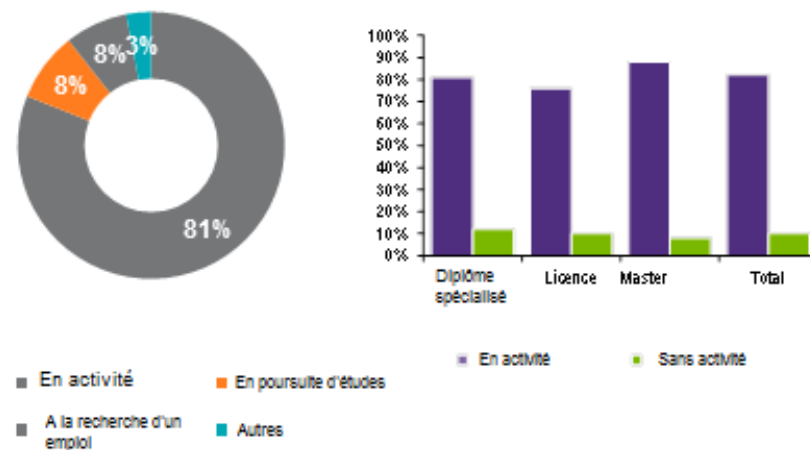
En septembre 2018, l'UFAR propose une nouvelle filière en informatique et mathématiques appliquées. Le partenaire académique français pour ce cursus est l'université Toulouse III-Paul Sabatier.

Depuis sa création, l'objectif de l'UFAR est de former les étudiants à devenir les futurs cadres francophones dont l'Arménie a besoin dans les secteurs privé et public. Le partenariat de long terme avec l'Université Jean Moulin Lyon 3 (UJML) constitue le socle académique fondateur de l'établissement et donne l'opportunité aux étudiants d'obtenir un double diplôme français et arménien.

L'UFAR est une des quatre universités intergouvernementales en Arménie avec l'université américaine (AUA – American University in Armenia), l'université slave et un programme délocalisé de l'université d'Etat Lomonossov de Moscou.

Le "modèle" français sur lequel a été construit l'université a prouvé son excellence grâce à sa visibilité et à l'insertion professionnelle de ses diplômés. La réputation de l'établissement se base sur la qualité des programmes académiques, le partenariat solide avec l'UJML ainsi que la reconnaissance internationale que l'UFAR a su maintenir et soutenir depuis son établissement.

Selon les chiffres de la dernière enquête d'insertion professionnelle menée sur 11 promotions, sur les 2 200 alumni, plus de 80% sont en activités. De plus, la majorité des alumni occupe des fonctions à responsabilités dans les grandes entreprises, confirmant que les diplômés de l'UFAR répondent aux besoins du marché de l'emploi.



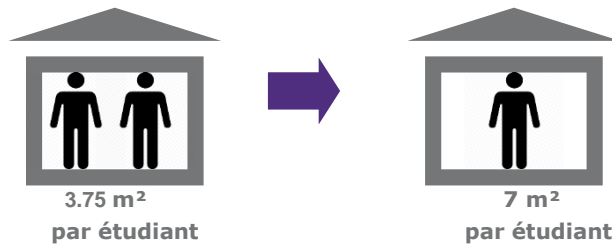
II. LOCALISATION ACTUELLE DE L'UFAR

L'UFAR est actuellement située dans le quartier de Zeitun, au 10 rue David Anhaght à Erevan. Les locaux actuels sont sur six étages avec un sous-sol aménagé pour une surface totale de 4 500m². Le bâtiment a été évalué à 693 000€ en 2017 par un organisme certifié.

Initialement une résidence universitaire construite à l'époque de l'URSS, le bâtiment a été rénové en 2000 pour accueillir des enseignements. Malgré ces aménagements, les locaux se caractérisent par les faiblesses suivantes :

- L'inadaptation de l'insonorisation pour les espaces de plus de 200m²
- Le manque d'amphithéâtres
- L'absence de lieux de convivialité, par exemple une cafétéria, transformant la bibliothèque en lieu de réunion qu'en espace de travail
- L'insuffisance de bureaux administratifs, en particulier pour accueillir les enseignants français en mission
- La non-conformité aux normes antisismiques

Les faiblesses structurelles du bâtiment s'accompagnent d'un ratio de **3.75m² par étudiant**. La moyenne dans les universités françaises se situe entre 5 et 10 m² (5 m² principalement à Paris en raison de la pression immobilière).



Alors que l'espace devient insuffisant pour 1 100 étudiants actuellement, la croissance mécanique des effectifs rend impossible le maintien de l'UFAR dans ces locaux. En effet, selon la prise en compte des inscrits en cours préparatoires ou non, l'université devrait accueillir entre 1 700 et 2 000 étudiants d'ici 2024 sans tenir compte des éventuels étudiants internationaux. En prenant comme hypothèse base 1 700 étudiants et taux d'occupation de 7 m², la surface totale nécessaire est de 11 900 m², soit plus du double des locaux actuels. C'est pourquoi, il est impératif pour l'UFAR de se relocaliser dans des nouveaux bâtiments plus vastes et des améliorations claires dans la qualité des infrastructures.

A noter qu'il est déjà prévu que la filière informatique et mathématiques appliquées, ouverte en septembre 2018, soit localisée dans le Convergence Center qui sera conjointement mis en place avec TUMO. Les surfaces dédiées estimées à 2 000 m² environ devraient accueillir à terme 400 étudiants.

III. LE PROJET UFAR20+

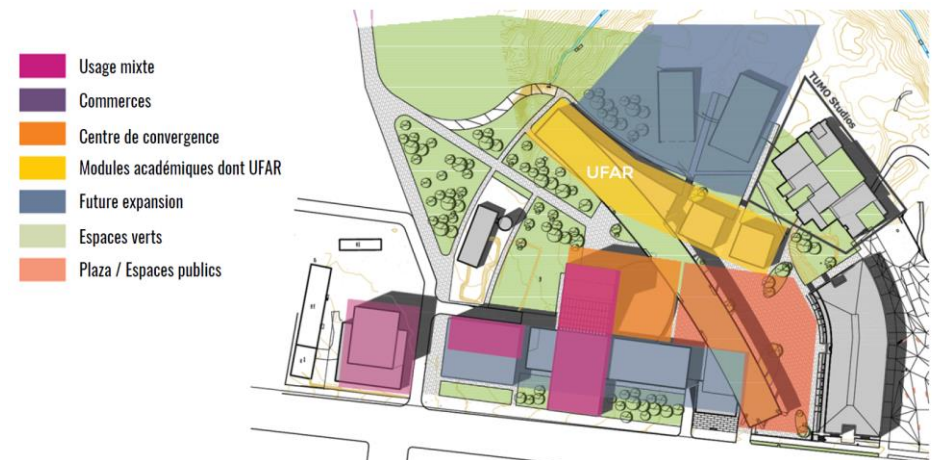
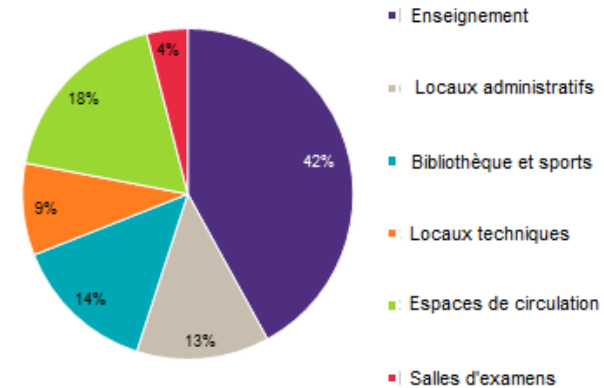


Le scénario envisagé est donc **la construction de 12 000 m²**.

La conception du bâtiment doit répondre à deux exigences :

- D'une part, les espaces doivent être modulaires pour une plus souplesse d'utilisation. Par exemple des salles de 250 m² pourraient être divisées par des murs amovibles pour créer deux espaces distincts.
- D'autre part, le projet doit intégrer une dimension de développement durable en proposant des solutions innovantes d'économies d'énergie.

La majeure partie des locaux seraient dédiées aux activités d'enseignement (42%).

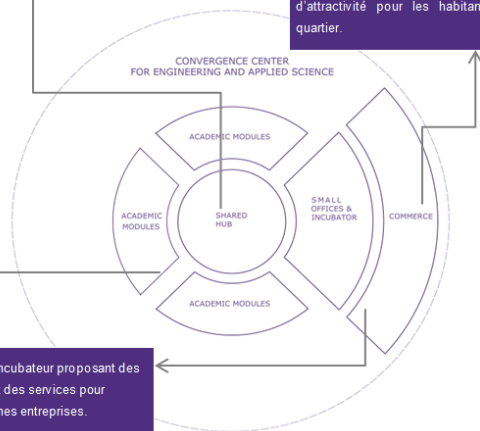


Focus sur le « Convergence center »

Le projet de "Convergence Center" est une initiative conjointe à but non lucratif de l'Université française en Arménie et TUMO pour la mise en place d'un centre d'ingénierie et de sciences appliquées en Arménie. Il s'agit d'un projet dans le secteur de l'enseignement supérieur visant à doubler le nombre d'ingénieurs et de professionnels formés aux nouvelles technologies tout en augmentant la qualité des formations techniques et en renforçant les liens entre le monde académiques, les entreprises et les réseaux extérieurs.

1) « Plateforme partagée » proposant des ateliers clés en main, gestion de projets et un appui pour la recherche appliquée

4) Locaux commerciaux, incluant cafés, sports. Ces services permettront au « convergence center » de devenir un écosystème et un point d'attractivité pour les habitants du quartier.



2) Modules académiques assurés par des universités et des entreprises, proposant des formations dans des disciplines liées aux nouvelles technologies en coordination avec la plateforme partagée

3) Bureaux et structures d'incubateur proposant des espaces à moindre coûts et des services pour l'accompagnement des jeunes entreprises.

Sur le volet opérationnel

Les travaux devraient débuter en 2020 et le « Convergence Center » accueillera le premier étudiant en septembre 2021.

La mise en place du projet sera principalement assurée par le personnel administratif actuel de l'UFAR. Les besoins en ressources humaines techniques et de direction, ainsi que d'intervenants invités augmenteront afin de gérer les enseignements et les activités quotidiennes, notamment à l'attention des étudiants internationaux. La qualité de la gouvernance et de la gestion de l'université sera un élément clé de différenciation dans le cadre de la concurrence avec d'autres établissements et l'insertion professionnelle des diplômés.

Basé sur une étude de marché et les chiffres des dernières décennies, des projections d'effectifs étudiants ont été réalisés. En comptant les étudiants internationaux et en prenant en compte les étudiants quittant l'université, faute de résultats académiques suffisants, l'université pourrait atteindre plus de 2 000 étudiants six ans après le début du projet.

Le renouvellement du matériel informatique et des licences de logiciels seraient effectués la quatrième année du projet. Les recettes issues des droits de scolarité couvriront une partie de l'investissement initial et du paiement du prêt.

Sur le volet financier

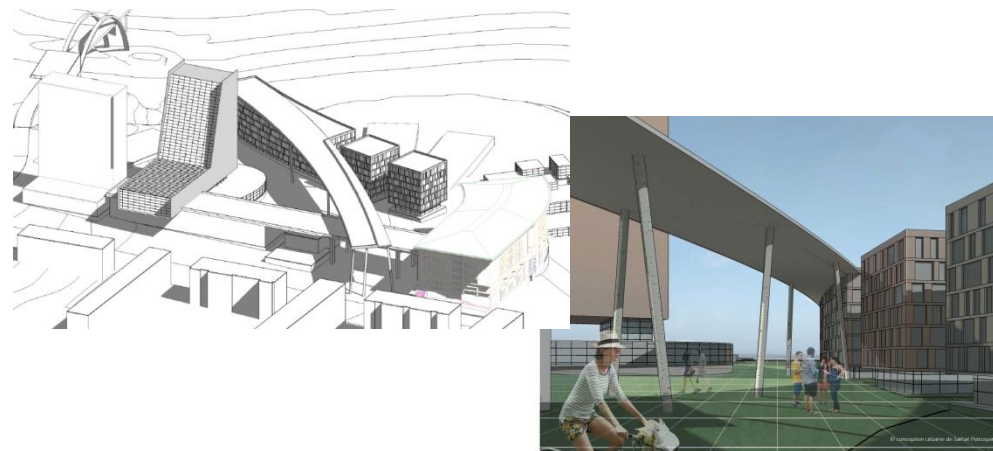
Le montant d'investissement nécessaire en capital a été calculé sur la base d'autres projets de constructions d'universités dans la région, des coûts de construction ajustés de coefficient et du nombre d'étudiants. **Selon ces estimations, le montant total nécessaire en capital est de 13 millions d'€.**

Afin de pouvoir conjuguer investissement initial et liquidités suffisantes durant la période du projet, les fonds proviendraient d'un emprunt à long-terme avec un taux d'intérêt estimé à 5%. Le remboursement pourrait être assuré en sept ans.

Les ratios de liquidité, comparés aux ratios du marché sont significativement élevés entre 0.73 et 1.33 et montrent la capacité de l'établissement à faire face à la charge de la dette. Ainsi, la rentabilité du projet est plus élevée que la moyenne du secteur de l'enseignement supérieur.

A noter que le ratio de charge de la dette/liquidités est à un niveau élevé les deux premières années d'opérations. Après ces deux ans, les taux de couverture de la dette sont plus élevés que la moyenne du marché à 1.2.

Le projet a une valeur actuelle nette (NPV) positive. Le taux de rendement interne de 18.6% est plus élevé que le taux d'escompte, ce qui signifie que le projet est économiquement viable et rentable.



Pour plus d'informations sur le projet : <https://don-ufar.com/fr/>

+374 10 24 96 47 ; contact@don-ufar.com