



*15 années d'existence*

# UFAR

Université Française en Arménie

2016

## Message du Recteur



L'Université française en Arménie forme depuis 15 ans les futurs cadres arméniens dans le secteur de la finance, de la gestion, du droit et du marketing. A travers sa collaboration avec l'Université Jean Moulin Lyon 3, son partenaire fondateur, elle est l'unique université française dans cette région du monde.

En relations étroites avec les Ministères des Affaires Etrangères arméniens et français, l'UFAR est le symbole d'une collaboration dense et porteuse de projets ambitieux. La présence du Président de la République française dans les murs de l'Université en avril 2015, accompagné du ministre de l'Education nationale arménienne, illustre l'importance de cette université au sein des relations diplomatiques entre l'Arménie et France. L'UFAR a toujours souhaité s'identifier sur la scène nationale arménienne par la professionnalisation de ses formations et la densité des réseaux qu'elle entretient avec le monde socio-économique.

L'UFAR affiche aussi des ambitions doctorales et accompagnera demain, celles et ceux qui souhaitent porter la recherche arménienne au plus haut niveau des standards européens.

Si vous choisissez l'UFAR, c'est pour sa rigueur, son exigence et son excellence. Nos valeurs sont unanimement reconnues et seront au cœur de vos compétences professionnelles. Nous vous accompagnerons également dans la construction de votre projet personnel, en Arménie, en France ou vers de multiples destinations internationales.

Si vous vous inscrivez à l'UFAR, c'est que vous faites le choix d'une formation qualifiante qui vous ouvrira les portes vers un parcours professionnel riche, comme en témoignent nos 1400 anciens diplômés qui occupent des postes de responsabilité et qui restent fortement attachés au devenir de notre université.

Je suis à vos côtés, tout comme le corps professoral arménien et français, pour vous soutenir.

Construisons ensemble !

**Le Recteur**  
**Professeur Jean-Marc Lavest**



# UFAR

**Projet phare  
de la  
coopération  
franco-arménienne**

# Former des dirigeants de demain au service de l'Arménie et des relations franco-arméniennes

La Fondation "Université Française en Arménie" (UFAR) est un établissement d'enseignement supérieur créé par la volonté des gouvernements français et arménien. Ses fondateurs, les Ministères de l'Education et de la Science et des Affaires étrangères de la République d'Arménie, le Ministère français des Affaires étrangères et du Développement international et l'Ambassade de France en Arménie, ont ainsi manifesté l'importance qu'ils attachent à l'éducation et à la formation des jeunes arméniens, au service de l'Arménie et des relations franco-arméniennes.

Des représentants de l'Ambassade de France, des Ministères français et arménien des Affaires étrangères, du Ministère de l'Education et de la Science de la République d'Arménie siègent à son conseil d'administration.

Conformément à sa mission statutaire, l'UFAR délivre simultanément, grâce au partenariat avec l'Université Jean Moulin Lyon 3, des doubles diplômes nationaux arméniens et français:

- "Bakalavr" arménien et Licence française,
- "Magistros" arménien et Master français.

## Equipe administrative et pédagogique franco-arménienne

La mission pédagogique et administrative de l'Université est assurée par une équipe franco-arménienne, placée sous la direction d'un Recteur français.

**950 étudiants  
en Licence et  
70 en Master**

**Doubles  
diplômes  
nationaux**

**Reconnaissance  
internationale  
des diplômes**



## Accréditation par le Ministère français

Les diplômes français portés par l'UFAR en partenariat avec l'université Jean Moulin Lyon 3 sont évalués par le HCERES et habilités par décret de la République française. Cette habilitation (accréditation) française reconnue en Arménie permet à l'UFAR de décerner à ses étudiants simultanément les diplômes nationaux arméniens et français:

"Bakalavr"/Licence et "Magistros"/Master.

Conformément aux principes des processus de Bologne, les formations sont semestrialisées et donnent lieu à l'obtention des crédits académiques conformément aux ECTS et qui permettent aux étudiants de l'UFAR de poursuivre leur parcours dans toutes les universités européennes et internationales.

## Programmes habilités par la France

## Reconnaissance internationale des diplômes délivrés

## Vers l'accréditation européenne



L'UFAR est membre de l'EFMD-European Foundation for Management Development ([www.efmd.org](http://www.efmd.org)), en vue de la préparation de l'accréditation européenne des programmes et de l'Université elle-même.

**Francophonie**



## Une université au service de la Francophonie

La connaissance du français n'est pas obligatoire pour entrer à l'UFAR et 85% des étudiants ne sont pas francophones à l'admission. Pendant les deux premières années, les étudiants suivent, en plus des matières de spécialité, des cours intensifs de français validés par un examen reconnu à l'échelle internationale. Sa réussite conditionne la poursuite des études.

A partir de la troisième année, au minimum 20% des cours de spécialité sont délivrés en français. En Master, ce sont près de 40% des cours qui sont dispensés en français, avec l'appui des professeurs de l'Université Jean Moulin Lyon 3.

**Français non obligatoire à l'admission**

**Cours de spécialité délivrés en français**

## Partenariat dans le cadre de l'Agence Universitaire de la Francophonie

Depuis 2006, l'UFAR est membre de l'Agence Universitaire de la Francophonie. Elle participe activement aux projets de l'AUF et apporte sa contribution au développement des études et recherches francophones en Arménie.

Dans ce cadre l'UFAR participe activement aux projets du Bureau Europe centrale et orientale au bénéfice des étudiants et des enseignants de l'UFAR.



Depuis 2011 l'UFAR bénéficie d'une Chaire SENGHOR, la 17ème dans le monde, marquant ainsi son ouverture au monde entier.



En 2016, l'UFAR décide d'orienter sa Chaire Senghor vers la valorisation du Droit. Toute une série de Conférences internationales intégrant une haute dimension francophone sont organisées en Arménie et dans les pays limitrophes.



A large, stylized number '4' is positioned on the left side of the page. It is white with a thick grey outline and a grey shadow effect, giving it a 3D appearance. The number is set against a grey background that occupies the left half of the page.

# Organisation des études

1<sup>er</sup> cycle

# Licence

## L'UFAR propose des formations en 4 Facultés:

- Gestion
- Droit
- Finances
- Marketing

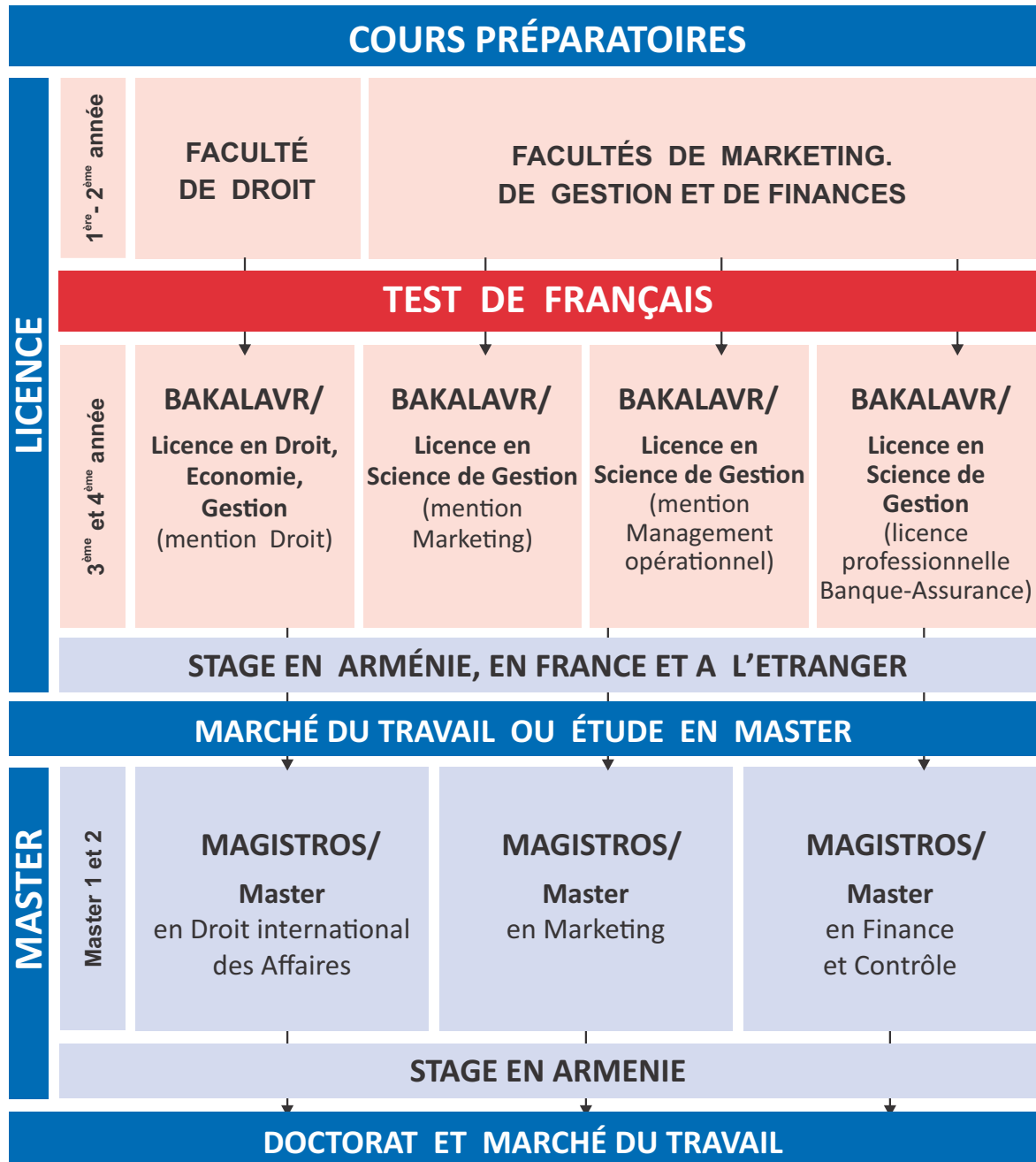
L'objectif des formations de Licence/Bakalavr est d'apporter aux étudiants les connaissances fondamentales dans leur domaine ainsi qu'un début de spécialisation leur permettant d'accéder au monde du travail dans des emplois de premier niveau de responsabilité.

## Cours préparatoires pour les Candidats de Licence de l'UFAR

Les cours préparatoires donnent la possibilité aux candidats de Licence de se préparer aux examens d'entrée de l'Université.

Le programme des cours préparatoires inclut les matières d'examens d'entrée (mathématiques, sciences sociales, arménien et langue étrangère: français, anglais ou allemand).

# Organisation des études et les diplômes



# Organisation des études

2<sup>ème</sup> cycle



# Master

L'UFAR propose des Masters professionnels adaptés aux besoins du pays: les Masters à l'UFAR ont pour objectif de former des spécialistes de haut niveau correspondant à la demande du marché du travail arménien; et de leur permettre de mettre en œuvre leurs compétences, connaissances et savoir-faire au profit du développement de l'Arménie. Ils acquièrent des compétences de dirigeant, devenant capables d'encadrer des équipes et d'évoluer vers des fonctions de direction.

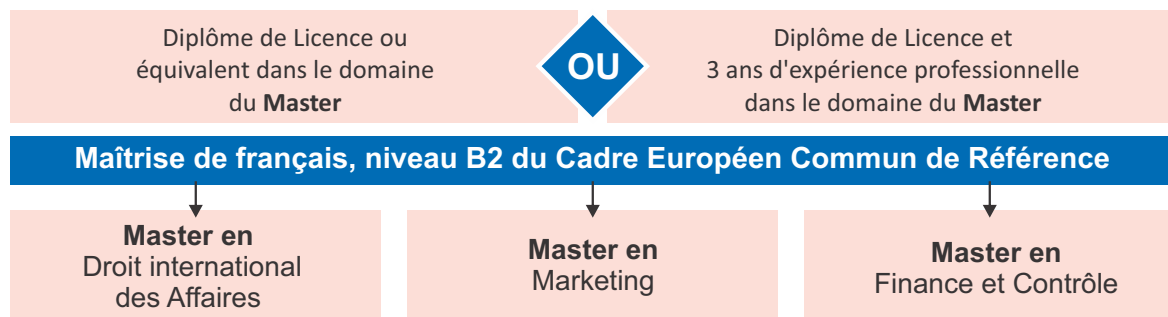
Les enseignements de Master font intervenir des experts dans les différents champs pédagogiques; des Experts français, souvent chercheurs renommés, mais aussi des experts du monde socio-économique qui apportent la dimension professionnelle indispensable à une formation qui ouvre rapidement les portes de l'emploi. En 2016, une partie des formations en Master sera réalisée en anglais.

En Master, l'admission se fait au sein de trois facultés: en Marketing et vente, en Finance et contrôle et en Droit International des Affaires.

- Le Master «Marketing et vente» a pour objectif de former des spécialistes autour des métiers de commerce, de marketing, de vente et de communication.
- Le Master «Finance et contrôle» a pour but de former des cadres pour des banques, des institutions financières, des compagnies d'assurance, des sociétés d'audit, etc.
- Le Master en «Droit International des Affaires» a pour objectif de former des juristes qui travaillent au sein des chambres de commerce et d'industrie, d'établissements financiers ou d'institutions internationales. Ils peuvent exercer une activité de conseil juridique, de consultant ou d'avocat.

## Masters en Droit, Gestion et Marketing en deux ans

### PREREQUIS



**Stages  
en Arménie**



# Moments clés de la formation

Le stage est une opportunité d'échange entre les organisations d'accueil, les étudiants et l'Université:

- pour les organisations, c'est la possibilité de faire appel à un stagiaire pour développer un projet, effectuer une étude ou renforcer un service;
- pour les étudiants, c'est la possibilité de mettre en application pratique leurs connaissances théoriques, de comprendre les enjeux professionnels, de s'adapter aux évolutions du marché du travail et de concrétiser leurs projets professionnels dans le cadre d'une première insertion dans le monde du travail;
- pour l'Université, c'est la possibilité de tisser des liens étroits avec le monde des affaires et de mieux adapter ses programmes aux exigences et besoins des entreprises.

- application pratique des connaissances

- formation par l'expérience professionnelle

- outil d'insertion professionnelle

Depuis 12 ans, il est de tradition d'organiser, tous les mois d'octobre ou de novembre, un Forum des organisations à l'UFAR. Ce Forum est devenu un lieu de rencontre des organisations les plus actives en Arménie avec leurs futurs stagiaires, étudiants en Master à l'UFAR.



**Stages en  
France  
et à l'étranger**





# Formation aux pratiques des entreprises européennes, échanges culturels

Les stages en France et à l'étranger sont des moments privilégiés de formation aux pratiques des entreprises européennes, ce sont aussi des moments d'échange, de contacts personnels et culturels, et de construction de liens avec la diaspora arménienne en France et à l'étranger.

## Soutien aux stages en 2016

Nombreux partenaires assistent l'UFAR dans le financement des stages en France et à l'étranger:

- Conseil régional de Rhône-Alpes
- Fondation BULLUKIAN
- G2iA
- SOS-Arménie Côte d'Azur
- UGAB France/Lyon
- Ville de Lyon
- Ville de Marseille
- Ville de Nice
- Ville de Paris
- Ville de Sarcelles
- Ville de Toulouse



Les associations de la Diaspora sont des relais vers les collectivités publiques qui soutiennent le projet de l'UFAR et jouent, grâce à leurs bénévoles, un rôle prépondérant sur le plan de l'organisation et de l'accueil des jeunes arméniens.



**Recherche**



# Recherche à l'UFAR

## Une dimension structurante pour l'Université

Pour l'année académique 2016 une priorité sera donnée à la mise en place de la recherche à l'UFAR. Elle est envisagée comme un élément structurant majeur pour la notoriété de l'établissement mais aussi pour son développement.

L'UFAR va privilégier une recherche appliquée sur un partenariat étroit avec les acteurs socio-économiques du monde juridique, bancaire et de l'assurance.

Pour le développement de la recherche à l'UFAR un laboratoire sera mise en place pour coordonner les formations des doctorats inscrits simultanément à l'«Aspirantura» et dans l'Ecole doctorale en France ainsi qu'accompagner les travaux des enseignants chercheurs.

A l'issue des soutenances des thèses en France le grade de docteur sera décerné aux doctorants de l'UFAR.

## Thématiques des recherches scientifiques:

- L'économie générale et plus particulièrement les sciences de gestion et de marketing
- Le droit public et privé

**Sursis militaire  
dans le cadre  
d'«Aspirantura»**

**Nos mécènes**



## Partenariat au profit des étudiants

L'UFAR bénéficie de l'aide des organisations qui soutiennent son fonctionnement et contribuent au lancement de nouveaux programmes. Dans le cadre de leurs activités, elles permettent l'attribution de bourses d'excellence et de bourses d'aide sociale.



Union Générale Arménienne  
de Bienfaisance



Association Arménienne  
d'Aide Sociale



ACBA-Credit Agricole Bank



"VIVA Cell MTC" Mobile Operator



"GRANT THORNTON"  
Closed Joint-Stock Company



**Coopération  
internationale**

10

## Partenaire académique



Présente depuis la création du projet initial, l'Université Jean Moulin Lyon 3 est très active à l'international. L'Université Jean Moulin Lyon 3 comprend une Faculté de Droit, l'IAE, les Facultés de Philosophie, de Langues, de Lettres et de Culture, ainsi qu'un IUT. L'Université a des dizaines de diplômes décentralisés et plusieurs doubles diplômes avec des universités européennes et étrangères.

## L'UFAR pilote le projet "TNE\_QA" du programme européen Tempus



Co-funded by the  
Tempus Programme  
of the European Union



TNE\_QA Promoting quality and recognition of  
transnational education in Armenia and Georgia

Depuis 2014 l'UFAR coordonne le projet «Promotion de la qualité et reconnaissance de l'enseignement transfrontalier en Arménie et en Géorgie».

Le projet a pour objectif d'élaborer des mécanismes et procédures d'assurance qualité de l'établissement supérieur transfrontalier, qui seront appliqués en Arménie et en Géorgie.

Le consortium du projet est composé de 19 institutions d'Allemagne, d'Arménie, de Belgique, de France, de Géorgie et de Royaume-Uni, ainsi que les agences d'assurance qualité et les Ministères arménien et géorgien de l'éducation.

L'UFAR fait partie du réseau de la Chaire UNESCO «Education, formation et recherche pour le développement durable» regroupant 21 universités francophones à travers le monde.



Organisation  
des Nations Unies  
pour l'éducation,  
la science et la culture



Chaire UNESCO  
Éducation, formation et  
recherche en développement durable  
Bordeaux, France



**Insertion  
professionnelle  
Anciens de l'UFAR**

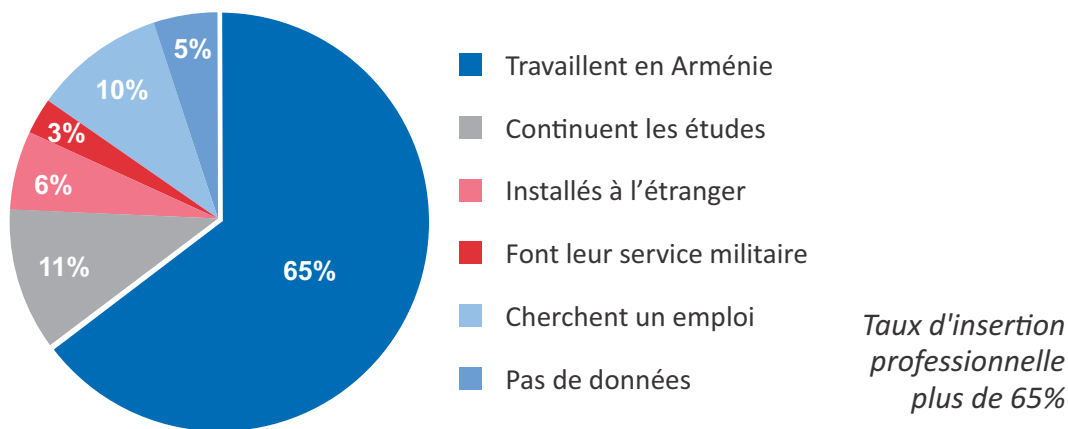




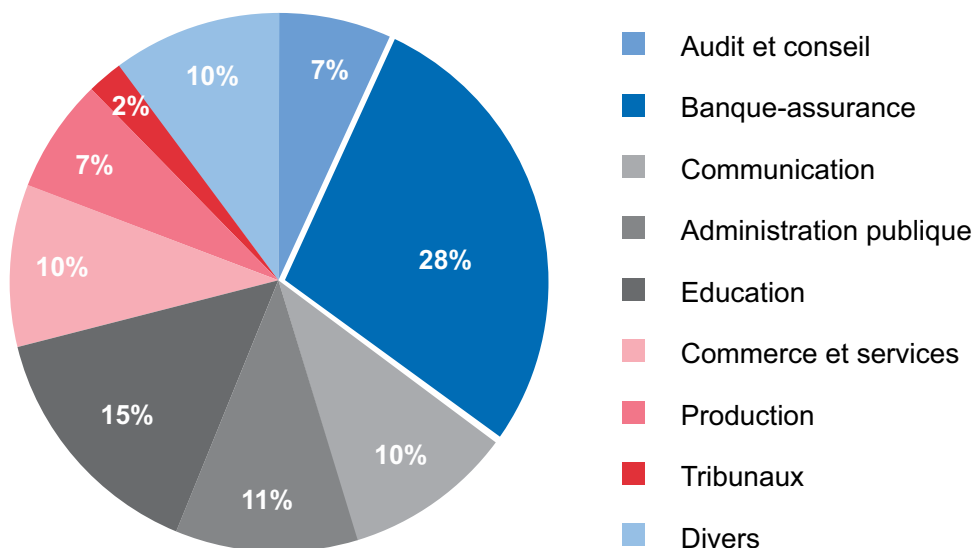
# 1428 diplômés en 15 ans

A ce jour l'Université française en Arménie (UFAR) compte 1428 diplômés.

## Les données d'insertion professionnelle des anciens, promotions 2005-2012 (mai 2013)



## Le taux d'insertion des diplômés de l'UFAR selon le domaine d'activité (mai 2013)



*Les résultats obtenus par l'actualisation en cours des statistiques d'insertion 2016, confirment un taux d'insertion 70% de nos anciens étudiants.*

## Membres du réseau France Alumni



Les anciens de l'UFAR occupent des fonctions en marketing, en gestion et en droit. On les trouve dans les entreprises les plus actives d'Arménie, qui les recrutent parfois même avant la fin de leurs études.

Pour réunir tous les diplômés des universités françaises, le Ministère des Affaires étrangères et du Développement International et Campus France ont imaginé France Alumni, un réseau qui sera un outil fabuleux pour garder contact, trouver des opportunités professionnelles en France et à l'international, participer à des événements culturels, ou continuer à se former.

## Témoignages de nos anciens

Je suis très fière d'avoir fait ma licence en gestion à l'UFAR. J'ai vraiment pu investir toutes mes connaissances et compétences managériales reçues à l'UFAR dans le secteur bancaire. J'ai réussi de construire ma carrière à Wells Fargo Bank aux Etats-Unis et d'avoir une promotion au poste de directrice de succursale. Profitant de l'occasion je voudrais remercier l'UFAR d'avoir changé ma vie professionnelle.

**Avec mes meilleurs vœux,  
Ani Simonyan  
Diplômée de l'année académique 2006  
Directrice de succursale à Wells Fargo Bank**

J'ai effectué mes études à l'UFAR dans les années 2004-2010 à la Faculté de Droit et depuis 2008 je travaille au Ministère des Affaires étrangères - ayant commencé mon service au sein du département juridique, maintenant je suis en mission diplomatique à l'Ambassade d'Arménie à Paris.

Mon travail consiste à mettre mes capacités et tout ce que j'ai appris au cours de mes études au service des relations franco-arméniennes, ces mêmes relations dont le fruit est mon université et moi-même en tant que professionnel - ancien de l'UFAR. Alors je garde toujours dans ma tête cette symbolique. Avoir la chance d'œuvrer pour ces relations est une manière de montrer quotidiennement ma gratitude envers mon alma-mater qui m'a donné non seulement un diplôme et des connaissances, mais aussi une envie de devenir le meilleur dans ce que je fais et d'être utile à la société dont je fais partie.

**Tigran Galstyan**  
**Diplômé de l'année académique 2010**  
**3ème secrétaire de l'Ambassade d'Arménie en France**

L'Université française en Arménie m'a appris comment il faut apprendre et le reste dépendait de moi.

**Vahagn Dilbaryan**  
**Diplômé de l'année académique 2011**  
**Auteur du livre "100 secrets d'affaire"**  
**Auteur du blog "Secrets d'affaire"**  
**Conseil en entreprise**  
**Co-fondateur de "Best team"**

**Témoignages  
de nos partenaires**



# Témoignages de nos partenaires

Les anciens de l'UFAR qui sont porteurs de savoir-faire et de compétences professionnelles acquis grâce aux enseignements des enseignants arméniens et français, ou encore lors de stages qui se déroulent en Arménie et en France, apportent une nouvelle qualité professionnelle sur le marché du travail arménien. Ils interviennent dans différentes sphères en mettant leurs compétences professionnelles au profit du développement économique et social de l'Arménie.

Et nous sommes d'autant plus heureux que les entreprises, qui emploient nos anciens étudiants, nous le confirment.

Leur confiance et leur partenariat est un atout de premier ordre pour la réussite de l'insertion professionnelle de nos diplômés, qui ont été embauchés étant encore étudiants à l'UFAR.

## Témoignage d'ACBA-Crédit Agricole Bank

Chaque année, des diplômés de l'UFAR sont recrutés par ACBA-Crédit Agricole Bank pour leur spécialisation, leur pertinence et leur facilité d'adaptation. Les diplômés de l'UFAR maîtrisent non seulement les connaissances théoriques mais ils ont surtout des compétences pratiques, y compris à l'international, grâce aux stages passés dans différentes entreprises en Arménie ou à l'étranger. De même, les étudiants de l'UFAR ont d'excellentes connaissances professionnelles et maîtrisent de nombreuses langues étrangères ce qui est un atout supplémentaire pour les institutions.

Les diplômés de l'UFAR sont embauchés dans différents services de la Banque. Ils se distinguent par leur capacité à travailler en équipe et par leur sens des responsabilités. Ils s'intègrent facilement dans les équipes et, pour la plus part, obtiennent une promotion très rapidement.

C'est, aujourd'hui, près de 40 diplômés de l'UFAR qui travaillent chez ACBA-Crédit Agricole Bank à des postes essentiels au service clientèle et vente, au service marketing, aux ressources humaines, en droit, sécurité financière, gestion actif-passif et méthodologie.

Nous apprécions considérablement l'investissement de l'Université française en Arménie à former les futurs cadres des sphères économiques arméniennes et internationales.

**Hakob Andreasyan**  
Directeur général de l'ACBA-Crédit Agricole Bank

## Témoignage de la Banque Centrale

Aujourd'hui, ce sont 32 diplômés de l'Université française en Arménie qui travaillent à la Banque Centrale de l'Arménie, 17 sont issus de la faculté de Droit, 7 de la faculté de Gestion, 5 de la faculté de Finances et 3 de la faculté de Marketing.

Ces cadres ont débuté leur carrière dans différents départements fonctionnels de la Banque Centrale et aujourd'hui, ils occupent des postes de dirigeants de premier plan.

Les diplômés de l'Université font des professionnels réactifs dotés des connaissances en droit, finances, gestion ou marketing et possèdent de bonnes capacités d'adaptation qu'ils mettent au profit du développement de la République d'Arménie.

Les diplômés de l'Université française se distinguent par leur manière de penser, leur capacité d'observation et d'analyse des problèmes, leur réactivité, leur capacité à solutionner les conflits et par leur aptitude à communiquer.

**Arthur Javadyan**  
**Président de la Banque centrale de la RA**

## Témoignage de VivaCell MTS

Les défis du monde contemporain obligent à réviser, au fil du temps, les modèles éducatifs, les méthodes d'enseignement et à redéfinir l'essentiel. Au grès de notre collaboration avec l'UFAR, je peux constater, que cette université réussit à le faire.

L'UFAR forme des cadres compétents et toujours prêts à se perfectionner, se distinguant par leur capacité à s'intégrer rapidement dans le milieu de travail et par leur opiniâtreté.

D'après notre programme de développement de carrières, entre 2010 et 2015, 7 étudiants sur 30 qui ont passé un stage à VivaCell MTS occupent aujourd'hui des postes performants d'avenir. De même, 10 diplômés de l'UFAR assument différents postes à responsabilité élevée.

J'adresse mes meilleurs vœux de succès à l'équipe pédagogique et aux étudiants de l'UFAR.

**Ralph Yirikian**  
**Directeur général de VivaCell MTS**

**Invités  
d'honneur**

**13**

## Invités d'honneur

Dès sa création, l'UFAR a accueilli de nombreux invités d'honneur, parmi lesquels on rencontre des présidents, des ministres, des hommes politiques, etc.



## Parmi les invités d'honneur 2015-2016

Le 24 avril 2015, l'UFAR a eu l'honneur d'accueillir le président de la République Française François Hollande. Sa visite était centrée sur un échange direct avec les étudiants de l'UFAR.



Le 9 octobre 2015, l'UFAR a eu l'honneur d'accueillir le Secrétaire d'Etat français chargé aux Affaires européennes, M. Harlem Désir pour l'inauguration de la plateforme France Alumni.

Le 22 janvier 2016, l'UFAR a eu l'honneur d'accueillir la Secrétaire d'État chargée du développement et de la Francophonie, Madame Annick Girardin. En présentant les objectifs et les valeurs de la Francophonie, Madame Girardin a souligné que l'UFAR est la preuve indiscutable de l'apport de la Francophonie dans la zone du Caucase.





**Vie  
universitaire**



## Conseil des Etudiants

Le Conseil des étudiants de l'UFAR est un organe autonome représentatif élu par les étudiants. Le Conseil d'étudiants traduit et protège les intérêts des étudiants, contribue à leur éducation et créativité, à leur développement physique et moral, collaborant avec les autres établissements d'enseignement supérieur et les autres organisations de la République d'Arménie et de l'étranger. Le Conseil des étudiants assure le développement d'autonomie des étudiants au sein de l'Université.



## Bibliothèque

Dans un espace calme et confortable, la bibliothèque de l'UFAR met à la disposition des étudiants un large choix d'ouvrages de référence et d'ouvrages spécialisés dans les domaines du droit, de la gestion et du marketing.

Les étudiants y trouvent également les ressources nécessaires pour s'entraîner et progresser en langues étrangères.



## Sport

La chaire d'Education physique et sportive offre un large choix d'activités sportives aux étudiants : judo, musculation, fitness, danses sportives, tennis de table, natation, athlétisme, volley, échecs.



## Vie culturelle

L'université n'est pas seulement un lieu d'études, c'est aussi un lieu de diverses manifestations culturelles : théâtre, danse, musique, peinture, etc.



# Remerciements

15

# L'Université française en Arménie remercie ceux qui la soutiennent financièrement

- Ministère de l'Education et de la science d'Arménie
- Ministère français des Affaires étrangères et du Développement international
- Agence universitaire de la Francophonie
  
- Société «ACBA-Credit Agricole Bank»
- Société «VivaCell-MTS»
  
- Union Générale Arménienne de Bienfaisance
- Union Générale Arménienne de Bienfaisance en France
- Union des avocats francophones d'Arménie
- Fondation Franco-Arménienne de Développement
- Association Arménienne d'Aide Sociale
- Fondation BULLUKIAN
  
- Conseil régional d'Auvergne-Rhône-Alpes
- Ville de Lyon
- Ville de Marseille
- Ville de Nice
- Ville de Paris
- Ville de Sarcelles
- Ville de Toulouse



**Fondation Université Française en Arménie**  
10, rue Davit Anhaght, 0037 Erevan, Arménie

Recteur : Professeur Jean-Marc LAVEST

Secrétaire générale: Alexandra THIRCUIR MENS  
Tel.: + 374 60 27 96 64

Pour tous renseignements contacter : Vice-recteur chargé des relations extérieures  
et de la qualité: Dr. Arayik NAVOYAN  
Tél. : +374 10 24 96 48

Directeur administratif et financier:  
Dr. Vagharshak MEYROYAN  
Tel.: + 374 60 27 96 63

[info@ufar.am](mailto:info@ufar.am)  
[www.ufar.am](http://www.ufar.am)

UFAR